

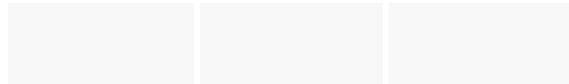
RELATÓRIO DE ATIVIDADE E CONTAS

2020

Associação Vale d'Ouro
www.associacaovaledouro.pt
geral@associacaovaledouro.pt



ASSOCIAÇÃO
VALE D'OURO



= Página propositadamente deixada em branco =

Índice

1. INTRODUÇÃO	4
1.1. CONSIDERAÇÕES GERAIS.....	4
1.2. PRINCIPAIS ATIVIDADES.....	4
1.3. ORGANIZAÇÃO DA INSTITUIÇÃO.....	5
2. ASSOCIADOS.....	6
3. ATIVIDADES E GRUPOS AUTÓNOMOS	7
3.1. ATIVIDADES.....	7
3.2. GRUPOS AUTÓNOMOS	9
4. COMUNICAÇÃO	10
4.1. COMUNICAÇÃO ESCRITA	10
4.2. COMUNICAÇÃO DIGITAL.....	11
4.2.1. <i>Site oficial</i>	11
4.2.2. <i>Redes Sociais</i>	11
4.2.3. <i>Servidor</i>	12
4.3. ATIVIDADE PROMOCIONAL	12
4.4. CLIPPING	12
5. ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA	13
5.1. GESTÃO ADMINISTRATIVA.....	13
5.2. GESTÃO FINANCEIRA.....	13
5.2.1. <i>Considerações gerais</i>	13
5.3. POTENCIAL HUMANO.....	13
5.4. MAPAS FINANCEIROS.....	15
5.4.1. <i>Análise da receita (Recebimentos)</i>	19
5.4.2. <i>Análise da despesa (Pagamentos)</i>	20
5.5. CONCRETIZAÇÃO DO ORÇAMENTO	20
5.6. EVOLUÇÃO DA ASSOCIAÇÃO.....	21
6. FUNCIONAMENTO ÓRGÃOS SOCIAIS	22
6.1. DIREÇÃO.....	22
6.1.1. <i>Composição e funcionamento</i>	22
6.1.2. <i>Principais deliberações</i>	23
6.2. MESA DA ASSEMBLEIA-GERAL	23
6.2.1. <i>Composição e funcionamento</i>	23
6.2.2. <i>Principais deliberações</i>	23
6.3. CONSELHO FISCAL	23
6.3.1. <i>Composição e funcionamento</i>	23
6.3.2. <i>Principais deliberações</i>	24
7. COMENTÁRIO	24
8. PARECER DO CONSELHO FISCAL.....	25

1. Introdução

1.1. Considerações Gerais

O presente documento pretende evidenciar as principais incidências da atividade de 2020 da Associação Vale d'Ouro bem como os resultados do exercício nesse período. Este relatório encontra-se estruturado por capítulos correspondentes aos processos de gestão e administração da instituição e que se definem no Plano de Gestão 2019-2023.

1.2. Principais atividades

A atividade de 2020 foi fortemente afetada pela situação de emergência sanitária associada à pandemia provocada pelo vírus Sars-Cov2 (covid-19).

As sucessivas declarações de estado de emergência que se verificaram a partir de março de 2020, entre outros aspetos, determinaram que ficava “parcialmente suspenso” o exercício do “direito de reunião e de manifestação [podendo] ser impostas pelas autoridades públicas competentes, com base na posição da Autoridade de Saúde Nacional, as restrições necessárias para reduzir o risco de contágio e executar as medidas de prevenção e combate à epidemia, incluindo a limitação ou proibição de realização de reuniões ou manifestações que, pelo número de pessoas envolvidas, potenciem a transmissão do novo Coronavírus”.

A própria instituição elabora, executou e ativou (ainda em vigor), a 11 de março de 2020 o “Plano de Contingência para Resposta a Cenário de Epidemia pelo novo coronavírus” previu, no ponto 2.3 – mobilização da resposta, a “suspensão das reuniões de toda a natureza exceto (...) as que se possam realizar por via eletrónica”. Esta decisão traduziu-se no imediato no:

- i. Adiamento da XII Mostra de Teatro do Douro, originalmente programada para o período de 4 de abril a 23 de maio para data a anunciar oportunamente;
- ii. Suspensão da atividade da Academia de Artes Douro e Tâmega;
- iii. Adiamento da atuação do Grupo de Teatro da Associação Vale d'Ouro previsto dia 14 de março de 2020 em Poiares;
- iv. Adiamento do Workshop de Barro previsto para dia 21 de março de 2020 em Santa Marta de Penaguião;



Figura 1 – Principais eventos do ano na Associação Vale d'Ouro.

v. Adiamento do espetáculo do Pinhão das comemorações do Dia Mundial do Teatro previsto para 29 de março;

vi. Suspensão da atividade da equipa de futsal Pinhão Futsal/ASC Vale d'Ouro, em virtude do despacho do Presidente da Câmara Municipal de Alijó de 10 de março de 2020;

Nenhuma destas atividades foi entretanto reposta ou novamente calendarizada, tal como na altura se julgava possível. Não obstante, o espírito inovador que sempre caracterizou a instituições mais uma vez se revelaria na definição de novas e possíveis atividades que culminaram na atividade de maior impacto jamais realizada pela instituição e que chegou ao contacto de mais de 200 mil pessoas: a temporada de verão do “Para Cá dos Montes” em que nos formatos áudio e vídeo se deu a (re)conhecer toda a região do vale do Douro associada à CIM Douro.

Até ao período de confinamento foi possível dar continuidade aos projetos da Academia de Futsal e da Academia de Artes Douro e Tâmega. Também o Grupo de Teatro teve oportunidade de apresentar o seu mais recente trabalho em 2 palcos (Mirandela e Pinhão).

Durante o confinamento e posteriores meses a atividade da instituição ficou condicionada. Foram desenhadas novas iniciativas com conteúdos específicos para as redes sociais. O Dia Mundial do Teatro assinalou-se dessa forma e foi lançado um inquérito às entidades de economia social da região sobre os momentos que se estavam a viver. O “Para Cá dos Montes” manteve-se no ar com programas especiais dedicados ao conhecimento da pandemia na região contando com cerca de 30 convidados ao longo de 4 meses de emissão durante o final da segunda temporada. As terceira e quarta temporadas foram preparadas e produzidas com o sucesso que já se assinalou no que se refere à terceira temporada. A Academia de Futsal retomou a atividade em setembro na expectativa de competir ainda na época 2020/2021 o que se veio a verificar não ser possível por determinação da Fundação INATEL já em fevereiro de 2021.

Este foi um ano atípico em que as restrições impostas devido à situação de emergência sanitária impediram a execução do plano de atividades previsto. A Associação Vale d'Ouro procurou enquadrar-se nas restrições e manter o contacto com os seus associados, amigos, colaboradores e voluntários.

1.3. Organização da instituição

A Associação Sociocultural Vale d'Ouro assenta desde 2011 o seu funcionamento nos seguintes processos estruturantes: Associados, Atividades e Grupo Autónomos, Comunicação, Administrativa e Financeira e Órgãos Sociais. O presente relatório encontra-se estruturado segundo os processos de gestão referentes à organização interna da instituição.

Com as eleições ocorridas em 2019 foram alterados os responsáveis por alguns dos órgãos sociais da Associação Vale d'Ouro. O organigrama em vigor no final de 2020 apresenta-se na figura seguinte.

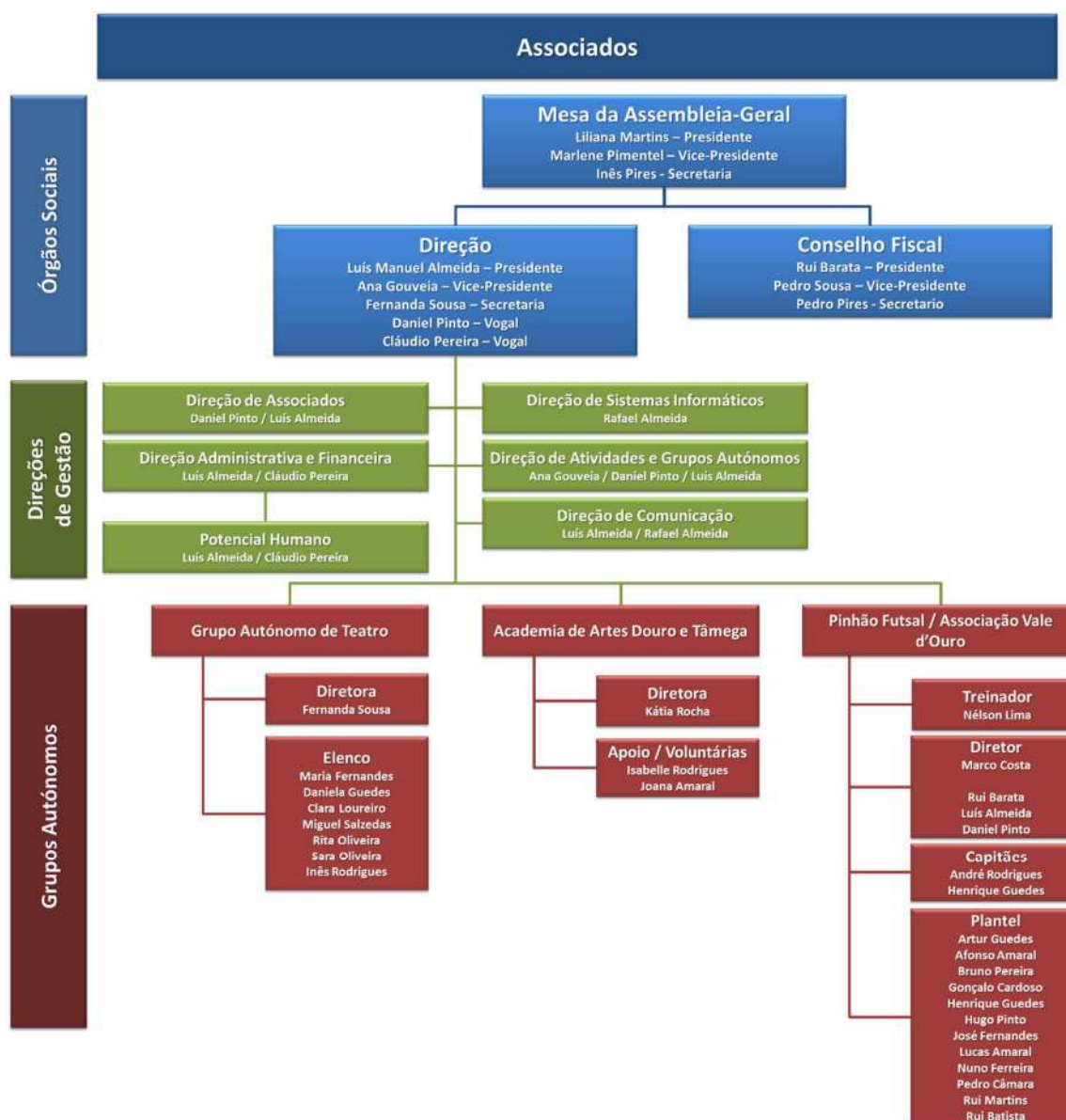


Figura 2 – Organograma de funcionamento da Associação Vale d'Ouro para 2019-2023

O Plano de Gestão 2019-2023 que define o enquadramento das funções e competências dos voluntários e colaboradores da associação bem como o modelo de gestão e organização da instituição.

2. Associados

O número de associados da Associação Vale d'Ouro tem vindo a crescer, de forma consolidada, a um ritmo de aproximadamente 8% a 10% ao ano. Em 2020 a situação de emergência sanitária travou esta tendência. No final de 2020 estavam inscritos na instituição 336 associados. O gráfico seguinte apresenta a evolução do número de associados na instituição desde a sua fundação.

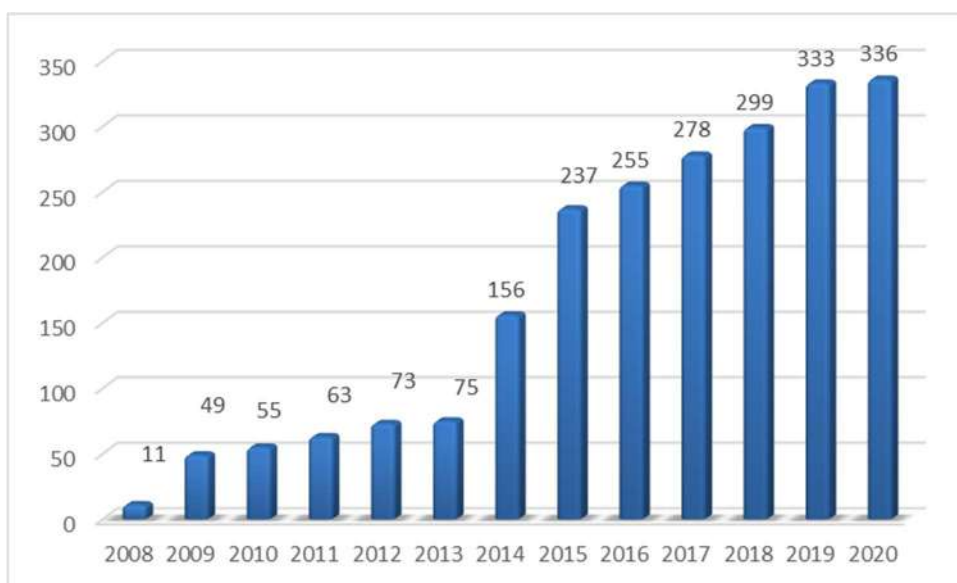


Figura 3 – Evolução do número de associados

Durante 2020 não só a captação de novos associados como a cobrança de quotizações sofreu uma desaceleração tendo em atenção o cenário de emergência sanitária e conseqüente crise económica. Não foi desenvolvido qualquer procedimento específico para aumentar a execução do valor em dívida relativo a quotizações.

3. Atividades e Grupos Autónomos

Além das atividades desenvolvidas estiveram em funcionamento três grupos autónomos: Grupo de Teatro da Associação Vale d'Ouro e Academia de Artes Douro e Tâmega e Academia de Futsal.

3.1. Atividades

O plano de atividades para 2020 previa a execução das seguintes atividades.

Atividades previstas no Plano de Atividades de 2020		Situação no final de 2020
Atividade	Data Prevista	
Academia de Artes Douro e Tâmega Anos Letivos 2019/2020	set 2019 a jul 2020	Interrompida em março de 2020
Academia de Artes Douro e Tâmega Anos Letivos 2020/2021	set 2020 a jul 2021	Não Executada
VI Gala da Academia de Artes Douro	jul 2020	Não Executada
Grande Debate do Douro	Jun 2020	Não Executada
Ações de Natureza Formativa	2020	Não Executada
Festival Internacional de Dança	Set 2020	Não Executada

Atividades previstas no Plano de Atividades de 2020		Situação no final de 2020
Atividade	Data Prevista	
XII Mostra de Teatro do Douro	abr 2020 e mai 2020	Não Executada
Ciclo Cultural	Outono 2020	Não Executada
Produção em Rádio	2020	Executada Atividade adicional não prevista
Do Douro Para o Douro Douro Entre Nós	2020	Em curso
Jornadas Sociais	Nov 2020	Não Executada
Academia de Futsal	Set 2019 – Jun 2020 Ago 2020 – Jun 2021	Interrompida em março de 2020
Produção de nova peça do Grupo de Teatro	jan 2019 a dez 2019	Executada. Foram produzidas 2 peças em 2019.

Quadro 1 - Situação das atividades previstas para 2019

Conforme previsto no plano de atividades de 2019 a associação iria reanalisar a pertinência e possibilidade económica e financeira de todas as atividades previstas antes de as lançar em produção/execução. Esse acompanhamento e análise determinou a inviabilidade de algumas atividades previstas. Foram executadas atividades não previstas no plano de 2019 mas cujo enquadramento regulamentar para a sua execução está previsto no próprio plano bem como no regulamento interno.

Apresenta-se de seguida a lista de atividades executadas, iniciadas ou em curso durante o ano de 2019.

Número Atividade	Designação	Domínio	Coordenador Atividade	Coordenador Geral	Estado	Data Início	Data Fim
2016.12	Rede de Associações CULTURDOURO	Outros	Luís Almeida	Cláudio Pereira	Em Curso	Outubro 2016	Dezembro 2020
2019.01	FIDin	Cultural	Kátia Rocha	Luís Almeida	Adiado	Janeiro 2020	Outubro 2020
2019.03	V Encontro de Associações do Vale do Douro	Sociedade	Luís Almeida	Cláudio Pereira	Adiada	Janeiro 2019	Janeiro 2019
2019.14	Academia de Artes Douro e Tâmega	Cultural Desporto	Kátia Rocha	Cláudio Pereira	Em curso	Setembro 2019	Julho 2020
2019.15	Academia de Futsal	Desporto	Luís Almeida	Rui Barata	Em curso	Setembro 2019	Maio 2020
2019.16	"Para Cá dos Montes - T2"	Sociedade	Luís Almeida	Ana Gouveia	Em curso	Setembro 2019	Julho 2020
2020.01	"Falar Verdade a Mentir" - Atuação no Pinhão	Cultural	Fernanda Sousa	Luís Almeida	Concluída	Janeiro 2020	Janeiro 2020
2020.02	"Falar Verdade a Mentir" - Atuação em Mirandela	Cultural	Fernanda Sousa	Luís Almeida	Concluída	Fevereiro 2020	Fevereiro 2020
2020.03	XII Mostra de Teatro do Douro	Cultural	Luís Almeida Fernanda Sousa	Ana Gouveia	Adiado	Março 2020	Abril 2020
2020.04	Dia Mundial Teatro	Cultural	Luís Almeida	Ana Gouveia	Adiado	Março 2020	Março 2020

Número Atividade	Designação	Domínio	Coordenador Atividade	Coordenador Geral	Estado	Data Início	Data Fim
2020.05	Turismo Criativo	Sociedade	Maria Fernandes	Luís Almeida	Em curso	Março 2020	Dezembro 2021
2020.06	"Falar Verdade a Mentir" – Atuação em Poiares	Cultural	Fernanda Sousa	Luís Almeida	Adiado	Março 2020	Março 2020
2020.07	Rede de Sócios Do Douro para o Douro	Sociedade	Abel Sousa	Luís Almeida	Em curso	Março 2020	Dezembro 2021
2020.08	Programação C-19	Cultural Sociedade	Luís Almeida	Ana Gouveia	Concluído	Março 2020	Junho 2020
2020.09	Grupo de Discussão DRCN	Cultural	Luís Almeida	Ana Gouveia	Concluído	Maio 2020	Maio 2020
2020.10	Concurso Praia Bar	Sociedade	Luís Almeida	Ana Gouveia	Concluído	Maio 2020	Maio 2020
2020.11	Inquérito em Tempo de Pandemia	Sociedade	Luís Almeida	Ana Gouveia	Concluído	Maio 2020	Junho 2020
2020.12	Para Cá dos Montes – T3	Sociedade	Ana Gouveia Daniel Pinto	Luís Almeida	Concluído	Junho 2020	Setembro 2020
2020.13							
2020.14	Para Cá dos Montes – T4	Sociedade	Ana Gouveia Daniel Pinto	Luís Almeida	Concluído	Setembro 2020	Julho 2021
2020.15	Jornadas Cooperativas	Sociedade	Luís Almeida	Ana Gouveia	Concluído	Novembro 2020	Novembro 2020
2020.16	Sketches – Grupo Teatro	Cultural	Fernanda Sousa	Luís Almeida	Em curso	Março 2020	Março 2020
2020.17	Academia de Futsal	Desporto	Luís Almeida	Rui Barata	Em curso	Setembro 2020	Maio 2021
2020.18	Para Cá dos Montes – O Melhor de 2020	Sociedade	Ana Gouveia Daniel Pinto	Luís Almeida	Em curso	Dezembro 2020	Janeiro 2021

Quadro 2 - Situação das atividades em 2020

Em 2020 foram executadas, iniciadas ou encontram-se em curso, 18 atividades. Destas, quatro atividades foram desenhadas especificamente em função da situação de emergência sanitária. Cinco atividades transitaram de 2019 para 2020 e continua em curso uma atividade iniciada em 2016.

A Ficha de Atividade, Histórico de Atividade (sempre que exista e/ou seja relevante) e Relatório de Atividade de cada uma das atividades concluídas em 2020 encontra-se disponível no arquivo digital da instituição.

3.2. Grupos Autónomos

Em 2019 a situação dos grupos autónomos é a que se apresenta no seguinte quadro.

Grupo Autónomo	Responsável	Situação em 2020	Atividades executadas
Teatro	Fernanda Sousa	Em funcionamento após reavaliação no início de 2020	2020.01 2020.02 2020.04 2020.06 2020.16

Grupo Autónomo	Responsável	Situação em 2020	Atividades executadas
Academia de Artes Douro e Tâmega	Kátia Rocha	Em funcionamento após reavaliação no início de 2020	2019.01 2019.14
Academia de Futsal	Luís Almeida	Início de funcionamento em setembro de 2020	2019.15 2020.17

Quadro 3 - Situação dos grupos autónomos

Note-se que a coluna de “Atividades executadas” se refere às atividades sob responsabilidade exclusiva e direta do grupo autónomo respetivo não significando que a Direção não tenha executado outras atividades em conjunto com o grupo e com o mesmo âmbito.

4. Comunicação

Várias foram as plataformas e as metodologias utilizadas bem como os suportes de divulgação das mensagens da instituição. Resumem-se nos pontos seguintes os principais aspetos.

4.1. Comunicação Escrita

A comunicação escrita contempla os comunicados, press releases e notícias para o website.

Em 2020 foram produzidos três comunicados, oriundos da Direção da Associação Vale d'Ouro e relativo ao assunto que se descreve no quadro seguinte.

Comunicado	Origem	Assunto
2020.01	Direção	Suspensão das Atividades da Associação Vale d'Ouro
2020.02	Direção	Atualização Comunicado 2020.01
2020.03	Direção	Relatório e Contas referente ao exercício de 2019

Quadro 4 – Comunicados emitidos

Em 2020 foram produzidos 3 press releases que mereceram destaque na generalidade dos casos na imprensa escrita local e regional.

Em 2020 verificou-se ainda produção de material escrito para o website, na secção de notícias, quer referentes à atividade da instituição quer referentes a divulgação de iniciativas com as quais a Associação Vale d'Ouro se identifica ou apoia.

4.2. Comunicação digital

4.2.1. Site oficial

A Associação Vale d'Ouro manteve em 2020 a presença na internet com a sua página oficial onde disponibiliza toda a informação relevante sobre a sua atividade. Esta ferramenta constitui também a forma preferencial de comunicação para com os associados e entidades externas e encontra-se alojada em www.associacaovaledouro.pt.

A página foi sendo melhorada ao longo do ano com pequenas correções efetuadas pelo fornecedor do serviço. O software de gestão anexada ao site encontra-se já na versão 4.92.

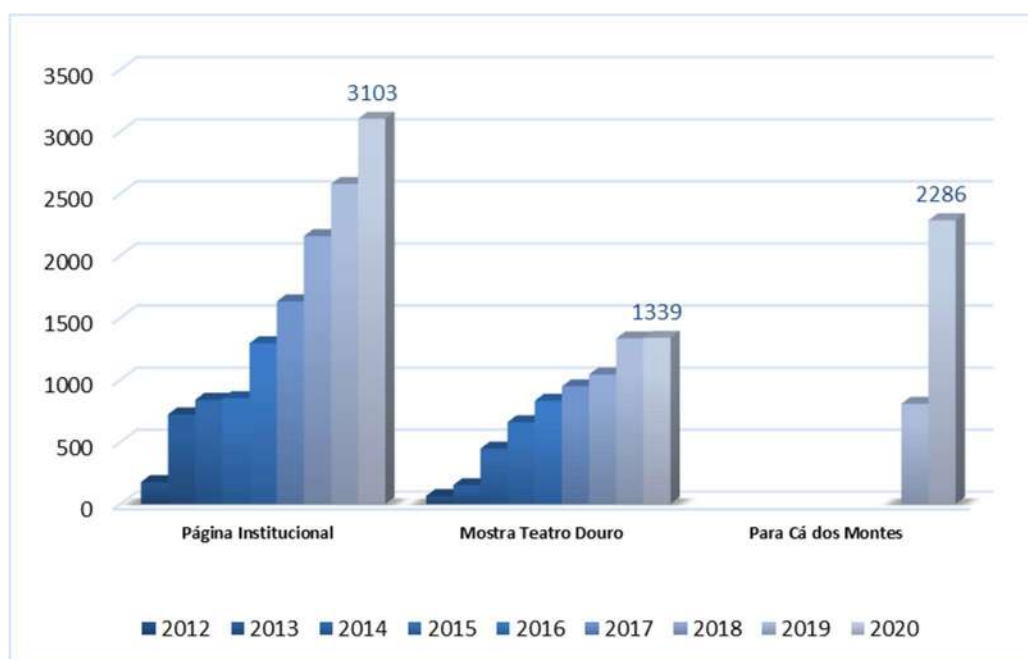
Mantiveram-se os microsites www.academiadeartes.ascvd.pt, www.mostrateatrodouro.ascvd.pt, www.encontrodeassociacoes.ascvd.pt e www.teatro.ascvd.pt. Foi criado um microsite para a Academia de Futsal em www.pinhao-futsal.associacaovaledouro.pt.

4.2.2. Redes Sociais

A Associação Vale d'Ouro encontra-se presente em duas das mais utilizadas redes sociais: Facebook® e Instagram®, sendo desenvolvida em 2020 uma presença regular em ambos.

Atualmente a Associação Vale d'Ouro gere três páginas no Facebook®: a página oficial da instituição, uma página relacionada com a Mostra de Teatro do Douro e a página do programa de rádio "Para Cá dos Montes". As páginas referentes ao programa de rádio "Eixo Central", ao "Grupo de Teatro da Associação Vale d'Ouro" e à "Academia de Artes Douro e Tâmega" foram descontinuadas.

Apresentam-se as estatísticas relevantes sobre a presença da instituição no Facebook®, a rede social mais relevante.



Quadro 5 – Dados estatísticos da presença da Associação Vale d'Ouro nas redes sociais.

Os dados apresentados refletem o posicionamento da Associação Vale d'Ouro nas redes sociais.

A página institucional cresceu, em linha com anos anteriores. A generalidade das campanhas publicitárias nas redes sociais referentes às diferentes atividades foram conduzidas através desta página. Cumriu-se assim o objetivo para 2020 relativamente à gestão desta página.

A página referente à “Mostra de Teatro do Douro” não teve crescimento significativo o que se deve, em grande parte, ao facto de não se ter realizado o evento este ano. A página “Para Cá dos Montes” foi criada para apoiar o programa de rádio que se iniciou em abril de 2019. O crescimento aconteceu devido ao sucesso do programa, em particular à sua terceira temporada que em apenas 7 programas captou a atenção de cerca de 200 mil internautas.

4.2.3. Servidor

A Associação Vale d'Ouro mantém o servidor virtual adquirido em 2009 tendo renovado a sua subscrição até 2021 e onde aloja as contas de correio eletrónico necessárias ao funcionamento da instituição. A capacidade do servidor é de 5GB, para fazer face ao acréscimo de tráfego e necessidades referentes aos diversos micro-sites e contas de e-mail.

4.3. Atividade promocional

A Direção de Comunicação prestou ainda apoio às atividades da associação através da produção e distribuição de material promocional de várias ordens. A atividade desenvolvida no âmbito de cada atividade encontra-se descrita no relatório de atividade respetivo bem como uma eventual análise da sua eficácia.

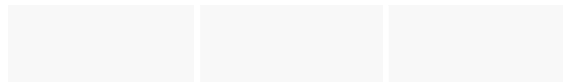
Os diferentes públicos-alvo, as diferentes plataformas e as diferentes mensagens que em cada caso se considera serem de maior pertinência leva a que individualmente e antes do início da atividade se estude a melhor forma de a comunicar explorando os recursos que possam ser considerados mais adequados.

Esta metodologia de trabalho tem-se revelado frutífera na medida em que a generalidade das atividades da associação é “compreendida” pelos seus “públicos”.

4.4. Clipping

O fenómeno de clipping associado à instituição resume-se em 2020 quase exclusivamente à transcrição de press releases divulgados nos diversos meios de comunicação social. As relevantes entrevistas conduzidas no “Para Cá dos Montes” motivaram também interesse acrescido junto da comunicação social originando peças que foram publicadas em alguns órgãos. Por outro lado as, poucas, atividades desenvolvidas mereceram algum destaque da comunicação social local e regional

Em anexo são apresentados alguns excertos de publicações. Refira-se que a Associação Vale d'Ouro não dispõe atualmente de um procedimento ou estrutura que permita uma recolha exaustiva de todas as referências à instituição feitas pelos órgãos de comunicação social.



5. Administrativa e Financeira

5.1. Gestão Administrativa

A atividade administrativa baseou-se na gestão do sistema documental que a associação tem em implementação desde 2010 e na atualização do “Manual de Procedimento Administrativo”.

Paralelamente a atividade administrativa contemplou ainda a gestão de todos os livros de atas e registos administrativos obrigatórios, a gestão do expediente recebido e enviado em papel e no formato digital tendo-se cumprido todos os objetivos e funções previstas no plano de atividades.

Está em execução o Plano de Gestão 2019-2023 que norteia a atividade da instituição no decurso do atual mandato dos órgãos sociais.

5.2. Gestão Financeira

5.2.1. Considerações gerais

A gestão financeira incidiu sobretudo sobre o controlo e implementação de procedimentos de gestão das ajudas de custo, candidaturas, gestão de contas, donativos, gestão de recibos e movimentos de conta.

A Conta Corrente da Associação Vale d'Ouro registou 131 movimentos que resultaram numa receita total de €8750,50 e numa despesa total de €9756,79. Para o efeito contribuíram os 24 movimentos de conta que transacionaram um valor superior a 15,5 mil euros. O valor médio de cada transação foi de €522,21 e ficaram pendentes para execução em 2020, dez movimentos que perfazem um total de €2095,63. Verificou-se ainda que o tempo médio de execução dos movimentos é residual.

Foram ainda emitidos 70 recibos que representam uma receita de €8090,10. Nos recibos emitidos incluem-se os donativos que em 2020 tiveram proveniência em 41 entidades diferentes. O valor médio dos donativos efetuados é de €142,47, inferior ao registado no exercício anterior.

A Associação Vale d'Ouro propôs-se ainda a obter subsídios ou financiamento em processos de candidatura à Direção Regional de Cultura do Norte, Câmara Municipal de Alijó e EEA Grants. O subsídio atribuído pela Direção Regional de Cultural do Norte não foi transferido pelo facto de não ter sido possível criar condições de segurança sanitária para a realização da XII Mostra de Teatro do Douro.

5.3. Potencial Humano

Esta área de gestão tem como objetivo a gestão dos recursos humanos da instituição e a gestão das relações contratuais existentes entre os colaboradores da instituição.

Numa primeira fase encontra-se integrada na Direção Administrativa e Financeira podendo adquirir autonomia à medida que a gestão de recursos humanos adquira uma maior dimensão.

O quadro seguinte apresenta o mapa de colaboradores da Associação Vale d'Ouro e o tipo de vínculo, quando existe, com a associação, no final de 2020.

Colaborador	Vínculo	Categoria	Início do Vínculo	Fim do Vínculo	Horário de Trabalho
Luís Manuel Madureira de Almeida	Sem Vínculo	Presidente da Direção	N/A	N/A	Voluntário
Ana Isabel Fonseca Gouveia	Sem Vínculo	Vice-Presidente da Direção	N/A	N/A	Voluntário
Fernanda Jesus Correia de Sousa	Sem Vínculo	Secretária da Direção	N/A	N/A	Voluntário
Cláudio Luís Batista Barros Pereira	Sem Vínculo	Vogal da Direção	N/A	N/A	Voluntário
Daniel Filipe Pereira Pinto	Sem Vínculo	Vogal da Direção	N/A	N/A	Voluntário
Liliana Patrícia de Sousa Martins	Sem Vínculo	Presidente da Mesa da Assembleia-Geral	N/A	N/A	Voluntário
Marlene Sofia Mendonça Pimentel Teixeira	Sem Vínculo	Primeira Secretária da Mesa da Assembleia-Geral	N/A	N/A	Voluntário
Inês Isabel Barbosa Pires	Sem Vínculo	Segunda Secretária da Mesa da Assembleia-Geral	N/A	N/A	Voluntário
Rui Luís Vieira Barata	Sem Vínculo	Presidente do Conselho Fiscal	N/A	N/A	Voluntário
Pedro Barbosa Pires	Sem Vínculo	Vice-Presidente do Conselho Fiscal	N/A	N/A	Voluntário
Pedro Emanuel Monteiro Carvalho Sousa	Sem Vínculo	Secretário do Conselho Fiscal	N/A	N/A	Voluntário
José Rafael Madureira de Almeida	Sem Vínculo	Direção de Comunicação	N/A	N/A	Voluntário
Kátia Marisa Mendes da Rocha	Sem Vínculo	Suplente Órgãos Sociais	N/A	N/A	Voluntário
Joana Amaral	Sem Vínculo	Professora	N/A	N/A	Voluntária
Patrícia Alexandra Moura Soares	Sem Vínculo	Suplente Órgãos Sociais	N/A	N/A	Voluntário
José Rafael Madureira de Almeida	Sem Vínculo	Direção de Comunicação	N/A	N/A	Voluntário
Patrícia da Rocha	Sem Vínculo	Suplente Órgãos Sociais	N/A	N/A	Voluntário
Maria dos Anjos Jesus Fernandes	Sem Vínculo	Ator	N/A	N/A	Voluntário
Daniela Martins Guedes	Sem Vínculo	Ator	N/A	N/A	Voluntário
Miguel Eduardo Salzedas Lopes	Sem Vínculo	Ator	N/A	N/A	Voluntário
Clara Margarida Freitas Loureiro	Sem Vínculo	Ator	N/A	N/A	Voluntário
Sara Oliveira	Sem Vínculo	Ator	N/A	N/A	Voluntário
Rita Oliveira	Sem Vínculo	Ator	N/A	N/A	Voluntário
Nelson Lima	Sem Vínculo	Treinador Futebol / Futsal	N/A	N/A	Voluntário
André Rodrigues	Sem Vínculo	Jogador Futsal (Capitão)	N/A	N/A	Voluntário
Henrique Guedes	Sem Vínculo	Jogador Futsal (Vice-Capitão)	N/A	N/A	Voluntário
Marco Costa	Sem Vínculo	Coordenação Academia Futsal	N/A	N/A	Voluntário

Colaborador	Vínculo	Categoria	Início do Vínculo	Fim do Vínculo	Horário de Trabalho
Artur Gudes	Sem Vínculo	Jogador Futsal	N/A	N/A	Voluntário
Afonso Amaral	Sem Vínculo	Jogador Futsal	N/A	N/A	Voluntário
Bruno Pereira	Sem Vínculo	Jogador Futsal	N/A	N/A	Voluntário
Gonçalo Cardoso	Sem Vínculo	Jogador Futsal	N/A	N/A	Voluntário
Hugo Pinto	Sem Vínculo	Jogador Futsal	N/A	N/A	Voluntário
José Fernandes	Sem Vínculo	Jogador Futsal	N/A	N/A	Voluntário
Lucas Amaral	Sem Vínculo	Jogador Futsal	N/A	N/A	Voluntário
Nuno Ferreira	Sem Vínculo	Jogador Futsal	N/A	N/A	Voluntário
Rui Martins	Sem Vínculo	Jogador Futsal	N/A	N/A	Voluntário
Tânia Andreia Guedes Cardoso	Sem Vínculo	Suplente Órgãos Sociais	N/A	N/A	Voluntário
Sandra Moutinho	Sem Vínculo	Suplente Órgãos Sociais	N/A	N/A	Voluntário

Quadro 6 – Quadro de colaboradores da Associação Vale d’Ouro

5.4. Mapas referentes ao exercício

Em conformidade com Decreto-Lei n.º 36-A/2011 que introduz o regime de normalização contabilística para entidades do setor não lucrativo apresenta-se o “Mapa de Recebimentos e pagamentos”, do “Mapa de Património Fixo” e do “Mapa de Direitos e Compromissos Futuros”.

Mapa de recebimentos e pagamentos - Ano 2020			
Recebimentos		Pagamentos	
1. Recebimentos atividade	8 750,50 €	1. Funcionamento	9 683,10 €
Atividades	140,00 €	Comunicações	50,00 €
Doações	5 851,10 €	Despesas específicas das atividades	1 859,54 €
Jóias e Quotas	99,00 €	Material de Escritório	30,63 €
Outros	660,40 €	Outas	101,53 €
Subsídios	2 000,00 €	Pessoal	5 230,84 €
		Representações e deslocações	2 113,56 €
		Seguros	297,00 €
		2. Investimento	73,69 €
		Aquisição de equipamentos	73,69 €
Total	8 750,50 €	Total	9 756,79 €
Saldo do ano anterior			6 097,75 €
Receitas			8 750,50 €
Despesas			9 756,79 €
Saldo para o ano seguinte			5 091,46 €

Mapa 1 - Recebimentos e pagamentos Ano de 2020

O mapa de recebimentos e pagamentos reflete a atividade da associação em 2020. Os recebimentos foram de €8 750,50 e os pagamentos de €9 756,79 resultando num saldo negativo de

€1006,29. Face ao ano anterior verificou-se uma redução de despesas e de receitas justificada pela redução da atividade prevista sobretudo a suspensão da atividade da Academia de Artes Douro e Tâmega. A redução dos custos com pessoal justifica-se pela resolução do contrato de trabalho por tempo indeterminado com a única colaboradora da instituição e respetivos encargos adicionais.

Mapa de Património fixo - Ano 2020	
Património	Valor
Descrição	
Anos anteriores	
Barra de Ballet Amovível com altura ajustável 3m	297,51 €
Sistema Som Home Cinema LG SJ4	199,00 €
Cabos VGA (2x10 m) e Splitter VGA (20 cm)	34,70 €
Walkie-Talkies apoio espetáculo Motorola TLKR T80 EQ	186,46 €
Saias de caráter com cinto elástico e bainha com remate delicado	134,73 €
Monitor I3 Asus VS228DE	124,90 €
Disco Rígido para Arquivo Morto	59,99 €
Barras Ballet Amovível com altura ajustável	222,38 €
Cabo Alimentação 25 m	29,90 €
Sub total	1 289,57 €
Ano corrente	
Microfones de Lapela e acessórios	73,69 €
Sub total	73,69 €
Total	1 363,26 €

Mapa 2 - Património Fixo - Ano de 2020

O património fixo da Associação Vale d'Ouro reduziu-se em 2020 pelo facto de algum equipamento adquirido há mais tempo, ainda que existente, ter deixado de figurar da lista.

Mapa de direitos e compromissos futuros - Ano 2020		
Direitos		
Descrição	Valor	Ano previsto recebimento
MC 2019.58	€ 32,32	2021
MC 2019.60	€ 550,00	2021
MC 2020.03	€ 298,50	2021
MC 2020.10	€ 9,54	2021
MC 2020.11	€ 144,00	2021
MC 2020.22	€ 75,00	2021
MC 2020.23	€ 107,92	2021
MC 2020.24	€ 43,60	2021
Quotizações em atraso	€ 5 866,00	
Total	7 126,88 €	
Compromissos		
Descrição	Valor	Ano previsto pagamento
MC 2019.55	€ 2,00	2021
MC 2019.63	€ 416,23	2021
MC 2019.64	€ 369,71	2021
MC 2019.62	€ 186,30	2021
MC 2020.09	€ 328,48	2021
Total	1 302,72 €	

Mapa 3 - Direitos e compromissos futuros - Ano de 2020

O Mapa de direitos e compromissos futuros reflete as situações pendentes da instituição que são de Direitos para 2020 no valor de €7 126,88 referentes a quotas em atraso e movimentos de conta por executar. Os compromissos devem-se a movimentos por executar sobretudo associados a reembolsos de despesas contraídas por membros de órgãos sociais em nome da instituição. O valor total de “Compromissos” é de €1 302,72.

No quadro seguinte apresenta-se a Demonstração de Resultados por Natureza.

Rendimentos e Gastos	Períodos	
	2020	2019
Vendas e serviços prestados	239,00 €	4 076,60 €
Subsídios, doações e legados à exploração	7 851,10 €	17 869,30 €
Variação nos inventários da produção		
Trabalhos para a própria entidade		
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas (CMVMC)		
Fornecimentos e serviços externos	1 591,00 €	6 517,88 €
Gastos com o pessoal	5 230,84 €	11 580,41 €
Ajustamentos de inventários (perdas / reversões)		
Imparidades de dívidas a receber (perdas / reversões)		
Provisões (aumentos / reduções)		
Provisões específicas (aumentos / reduções)		
Outras imparidade (perdas / reversões)		
Aumentos / reduções de justo valor		
Outros rendimentos	660,40 €	67,22 €
Outros gastos	2 934,95 €	3 477,46 €
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	- 1 006,29 €	437,37 €
Gastos / reversões de depreciação e de amortização		
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	- 1 006,29 €	437,37 €
Juros e rendimentos similares obtidos		
Juros e gastos similares suportados		
Resultados antes de impostos	- 1 006,29 €	437,37 €
Imposto sobre o rendimento do período		
Resultado líquido do período	- 1 006,29 €	437,37 €

Mapa 4 – Demonstração de Resultados por Natureza

No quadro seguinte apresenta-se o Balanço referente a 2020

Rúbricas	Períodos	
	2020	2019
Ativo não corrente		
	- €	
Ativo corrente		
Créditos a receber	5 950,10 €	14 114,90 €
Estado e outros entes públicos	2 000,00 €	4 275,00 €
Outros ativos correntes	800,40 €	3 623,22 €
	8 750,50 €	22 013,12 €
TOTAL DO ATIVO	8 750,50 €	22 013,12 €
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO		
Fundos patrimoniais		
	- €	- €
Resultado líquido do período	- 1 006,29 €	437,47 €
Total dos fundos patrimoniais	- 1 006,29 €	437,47 €
Passivo		
Passivo não corrente		
	- €	- €
Passivo corrente		
Fornecedores	1 591,00 €	6 127,95 €
Estado e outros entes públicos	758,70 €	1 446,24 €
Outros passivos correntes	7 407,09 €	14 001,46 €
	9 756,79 €	21 575,65 €
TOTAL DO PASSIVO	9 756,79 €	21 575,65 €
TOTAL DOS FUNDOS PATRIMÓNIAIS E DO PASSIVO	8 750,50 €	22 013,12 €

Mapa 5 – Balanço

Os mapas apresentados revelam que a Associação Vale d'Ouro, em 2020, teve uma performance financeira negativa. Desde 2013 é o segundo ano em que se regista um movimento negativo que, em 2020, se justifica com a situação de emergência sanitária e a necessidade de readaptação da atividade.

5.4.1. Análise da receita (Recebimentos)

No capítulo das receitas são considerados os recebimentos de atividades, doações, jóias e quotas e subsídios cuja concretização se distribui conforme figura seguinte.

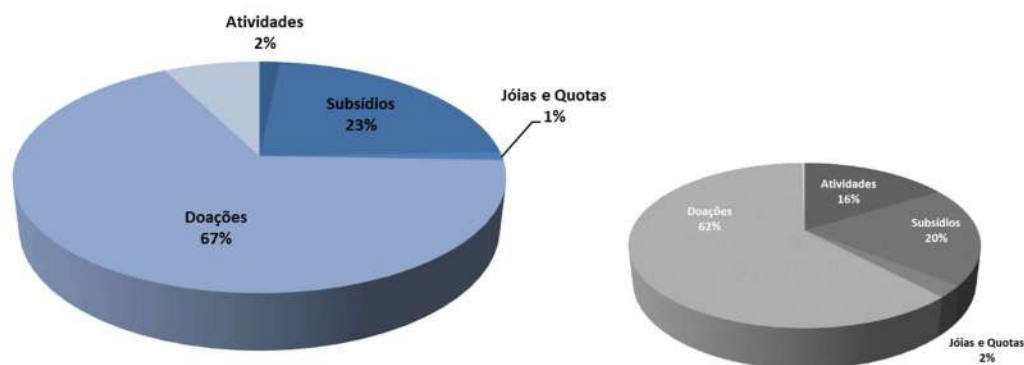


Figura 4 – Distribuição da receita em 2020 (à esquerda) e em 2019 (à direita)

Em valor absoluto a receita no exercício de 2020 é de €8750,50 o que representa uma redução de mais de 35% face ao último ano.

Numa análise comparativa com base no peso percentual de cada rúbrica na estrutura de receita verifica-se que no ano de 2020 as receitas associadas a “atividades” tem um peso praticamente residual devido às poucas iniciativas concretizadas e à sua natureza. São as “Doações” e os “Subsídios” que compensam a perda de receitas provenientes das atividades. A rúbrica referente a “jóias e quotas” tem também uma redução apesar da sua já pouco expressiva percentagem que se deve ao facto das quotizações se terem suspenso devido à situação de emergência sanitária.

A dependência de subsídios, na instituição, voltou a aumentar pelo terceiro ano consecutivo embora representem ainda uma fatia relativamente reduzida. Contudo, depois da situação de emergência sanitária há uma grande probabilidade de que este valor possa ter um peso semelhante ao registado nos primeiros anos de atividade da instituição. Note-se que à semelhança de anos anteriores, não foram quantificadas as parcerias estabelecidas para apoio logístico da associação.

Globalmente verifica-se que a estrutura de receitas da associação poderá estar a evoluir no sentido de uma dependência de subsídios que não é estrategicamente desejável devendo atribuir-se maior enfoque na capacidade de gerar receitas associadas à atividade da instituição e ao mecenato. Contudo este desafio, já deixado no relatório referente ao exercício de 2019, revela-se no contexto pós-pandémico ainda mais complicado de se obter dado que algumas das principais atividades geradoras de receita da instituição poderão ter sido irreversivelmente afetadas.

5.4.2. Análise da despesa (Pagamentos)

No capítulo das despesas são consideradas as despesas específicas das atividades e outras.

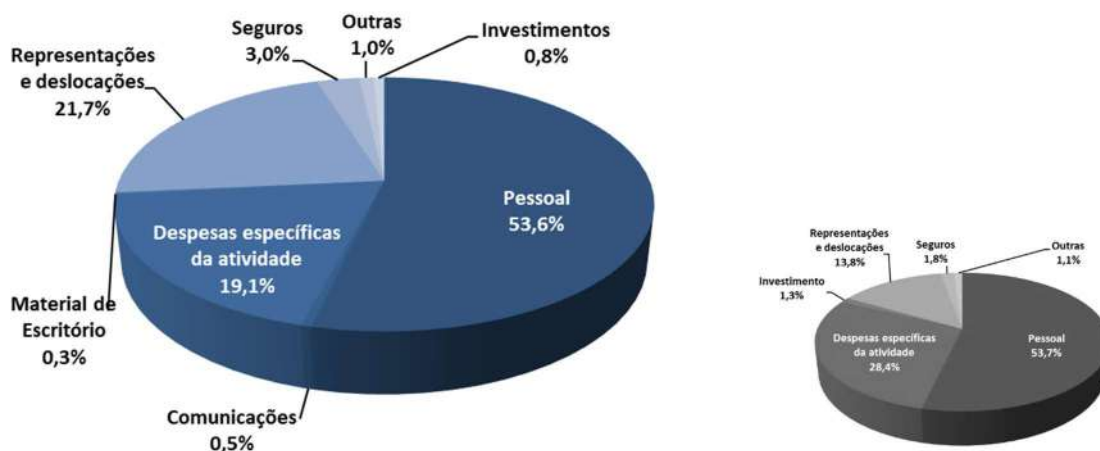


Figura 5 – Distribuição de despesa

Em valor absoluto a despesa da associação no exercício de 2020 foi de €9 756,79 representando uma redução superior a 50% face ao ano anterior.

Apesar da redução de atividade global da instituição o peso da parcel referente a “Pessoal” manteve-se tendo sido esta a principal despesa a considerar no exercício. Contudo, a redução do peso das receitas de atividade foi significativa e deve-se à redução global de atividades da instituição. A instituição teve que honrar os seus compromissos com os seus colaboradores em 2020 ainda que não estivesse a obter receitas nas suas atividades.

5.5. Concretização do orçamento

O Plano de Atividades para 2020 previa um orçamento de 150 115,50 €.

	Orçamento 2020	Exercício 2020	% Execução
Total de receitas	150 115,50 €	8 750,50 €	6%
Total de despesas	150 115,50 €	9 756,79 €	6%
Receitas			
Recebimentos da Atividade			
Atividades	16 538,40 €	140,00 €	1%
Doações	9 000,00 €	5 851,10 €	65%
Jóias e Quotas	6 439,60 €	99,00 €	2%
Subsídios	24 400,00 €	2 000,00 €	8%
Outros	90 737,50 €	660,40 €	-
Recebimentos Comerciais			
Patrocínios e Publicidade	3 000,00 €	- €	-
Direitos de produtos próprios	- €	- €	-
Venda produtos próprios	- €	- €	-
Despesas			
Funcionamento			
Pessoal	13 900,00 €	5 230,84 €	38%
Seguros	550,00 €	297,00 €	54%
Rendas	- €	- €	-

	Orçamento 2020	Exercício 2020	% Execução
Manutenção	- €	- €	-
Representações e deslocações	2 550,00 €	2 113,56 €	83%
Comunicações e internet	1 150,00 €	50,00 €	4%
Material de escritório	- €	30,63 €	-
Higiene, segurança e conforto	- €	- €	-
Despesas de atividades	131 535,00 €	1 859,54 €	1%
Outras	430,50 €	101,53 €	24%
Investimento			
Aquisição equipamentos	- €	73,69 €	-
Aquis/Const. Instalações	- €	- €	-
Outras	- €	- €	-

Quadro 7 - Comparação entre orçamento previsto e execução do orçamento e % de execução.

O valor global de receitas e despesas apresenta uma taxa de execução a rondar os 6%. O orçamento para 2020 era dos maiores de sempre da instituição e incluía a provisão de verbas associadas a uma candidatura a fundos europeus que não se concretizou devido à situação de emergência sanitária.

Face à anormalidade do ano de 2020, a generalidade das rubricas teve uma execução muito modesta. O desenho orçamental para 2020 teve obviamente um cenário completamente diferente daquele que se verificou pela imposição da situação de emergência sanitária pelo que a comparação entre o orçamento provisional e o orçamento do exercício se torna desprovida de qualquer utilidade.

5.6. Evolução da associação

O gráfico seguinte apresenta a evolução da associação desde 2008.

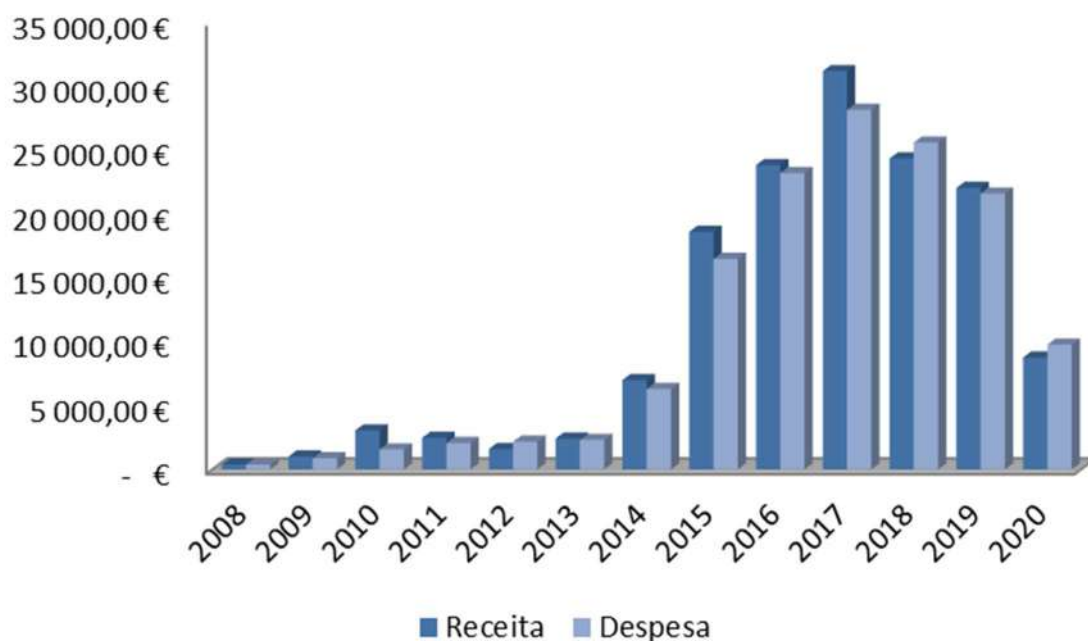


Figura 6 - Evolução da receita e da despesa desde 2008

A tendência de crescimento que se verifica na instituição desde 2012 foi invertida no exercício de 2018 sem que isso se traduzisse numa menor influência da associação na comunidade ou mesmo na não realização de atividades chave. Em 2020 devido à situação de emergência sanitária verificou-se um recuo para níveis semelhantes aos de 2014. Não obstante realizou-se neste ano de 2020 a atividade que mais influencia teve em toda a região.

6. Funcionamento Órgãos Sociais

Está em exercício pleno de funções a VI Lista de Corpos Sociais da Associação Vale d'Ouro com um mandato de duração de 4 anos até março de 2023 eleita na sequência do ato eleitoral ocorrido em 03 de março de 2019. Este ato eleitoral decorreu com normalidade e em complementaridade ao sistema de voto tradicional foi estabelecimento um procedimento eletrónico de voto.

Do ato eleitoral resultaram em funções na Associação Vale d'Ouros os dirigentes constantes da seguinte listagem.

6.1. Direção

6.1.1. Composição e funcionamento

A Direção é composta pelos seguintes elementos:

Presidente:	Sócio n.º 001	Luís Manuel Madureira de Almeida
Vice-Presidente:	Sócia n.º 254	Ana Isabel Fonseca Gouveia
Secretária:	Sócia n.º 003	Fernanda de Jesus Correia Sousa
Vogal:	Sócio n.º 048	Cláudio Luís Barros Baptista Pereira
Vogal:	Sócia n.º 255	Daniel Filipe Pereira Pinto

A Direção reuniu ordinariamente por quatro vezes, duas de forma extraordinária e duas de forma ordinária. Durante os diferentes estados de emergência e devido à reduzida atividade foram dispensadas as reuniões que resultaram num número tão reduzido de sessões. Foram mantidas as quatro direções de gestão e administração de apoio direto à atividade da direção: Direção Administrativa e Financeira; Direção de Atividades e Grupos Autónomos; Direção de Comunicação; e Direção de Associados cuja composição foi a seguinte:

Direção Administrativa e Financeira:

Luís Manuel Madureira de Almeida

Direção de Atividades e Grupos Autónomos:

Luís Manuel Madureira de Almeida

Ana Isabel Fonseca Gouveia

Daniel Filipe Pereira Pinto

Direção de Comunicação:

Luís Manuel Madureira de Almeida

José Rafael Madureira de Almeida

Direção de Associados:

Luís Manuel Madureira de Almeida

Daniel Filipe Pereira Pinto

6.1.2. Principais deliberações

A consulta das deliberações poderá ser efetuada no “II Livro de Atas das Reuniões de Direção” onde as mesmas foram registadas a cada sessão realizada.

6.2. Mesa da Assembleia-Geral

6.2.1. Composição e funcionamento

A Mesa Assembleia-Geral é composta pelos seguintes elementos:

Presidente:	Sócia n.º 007	Liliana Patrícia de Sousa Martins
Vice-Presidente:	Sócia n.º 080	Marlene Sofia Mendonça Pimentel Teixeira
Secretária:	Sócia n.º 038	Inês Isabel Barbosa Pires

6.2.2. Principais deliberações

A atividade da Mesa da Assembleia-Geral foi também condicionada pelo estado de emergência com a primeira reunião do ano a ocorrer apenas em agosto de 2020. As sessões encontram-se descritas em ata no Livro de Atas da Assembleia-Geral.

6.3. Conselho Fiscal

6.3.1. Composição e funcionamento

O Conselho Fiscal é composto pelos seguintes membros:

Presidente:	Sócio n.º 057	Rui Luís Vieira Barata
Vice-Presidente:	Sócio n.º 049	Pedro Emanuel Monteiro Carvalho Sousa
Secretário:	Sócio n.º 046	Pedro Barbosa Pires

6.3.2. Principais deliberações

O Conselho Fiscal emitiu pareceres sobre as atividades da Associação Vale d'Ouro, presente relatório de atividades e contas e plano de atividades para 2021 e sempre que a Direção o solicitou. É procedimento frequente o Presidente do Conselho Fiscal reunir com o Presidente da Direção no sentido de avaliar a cada momento a situação financeira e contabilística da instituição.

7. Comentário

A Associação Vale d'Ouro é hoje considerada uma instituição de caráter regional dispersando a sua atividade por diversos concelhos da Comunidade Intermunicipal do Douro e distrito de Vila Real. Em 2020 mesmo em situação de emergência sanitária conseguiu desenvolver projetos impactantes embora tenha visto algumas das suas principais atividades, a Academia de Artes Douro e Tâmega e a XII Mostra de Teatro do Douro não se realizarem ou serem suspensas.

O Plano de Atividades de 2020 estabeleceu objetivos estratégicos e metas a atingir durante o período a que se refere. Não obstante a anormal situação que caracterizou o ano de 2020 a análise do cumprimento da estratégia definida deverá ser realizada.

Objetivo estratégico	Indicador de Realização e/ou Resultado			Execução
	Indicador	Un.	Meta ¹	
OE 1 Diversificar a atividade da associação e manter os eventos de referência	- número de atividades em “novas” áreas de atuação	un	≥ 1	1
	- número de atividades realizadas, em continuidade com o ano anterior	un	≥ 4	4
OE 2 Aumentar a presença geográfica com eventos da associação	- número de eventos em municípios onde a associação não desenvolveu atividade nos últimos dois anos;	un	≥ 1	1
	- número de municípios onde se desenvolvem atividades;	un	≥ 6	21
	- número de municípios onde a associação não realizou atividade face aos anos anteriores	un	≤ 2	0
OE 3 Contribuir para a oferta cultural na região e intervenção na sociedade	- número de eventos culturais realizados	un	> 10	2
	- número de eventos realizados em áreas que não a cultura	un	> 1	10
OE 4 Incrementar o nível de eficiência na gestão interna da associação	- número de reuniões dos órgãos sociais	un	> 10	6
	- número de candidaturas a entidades externas com aprovação	un	> 2	2
	- desenvolvimento de plataforma de gestão administrativa	%	> 40%	20%
	- redução do prazo de pagamentos	dias	< 30	Residual
	- número de atividades realizadas	un	> 10	17

¹ Todas as metas, quando aplicável, comparativamente ao exercício do ano anterior, exceto onde assinalado

Objetivo estratégico	Indicador de Realização e/ou Resultado			Execução
	Indicador	Un.	Meta ¹	
	- presença e reconhecimento da instituição, através do número de referências na comunicação social;	un	> 20	18

Quadro 8 – Concretização dos objetivos estratégicos para 2020

A execução dos diferentes indicadores é acompanhada de um critério cromático que assinala a “verde” as metas alcançadas, a “amarelo” as metas não alcançadas por uma margem reduzida e a “vermelho” as metas que ficarão muito longe de serem alcançadas.

Apesar da situação de emergência sanitária e das inúmeras restrições colocadas à sociedade e com particular impacto na atividade das entidades da economia social, o quadro anterior evidencia a resiliência da instituição que apesar das condicionantes conseguiu cumprir grande parte das metas propostas para 2020. Os objetivos estratégicos 1 e 2 foram integralmente cumpridos. No caso do objetivo estratégico 3 a suspensão da atividade cultural remeteu para plataformas digitais as poucas manifestações culturais que ocorreram em 2020. Ainda assim apenas foram consideradas as duas atuações do grupo de teatro. No caso do objetivo estratégico 4, mais direcionado para o foro interno da instituição verifica-se um cumprimento satisfatório mas abaixo da meta proposta de 4 das 6 metas propostas.

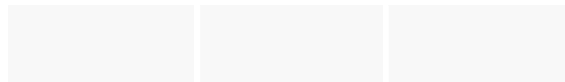
A diversidade geográfica e temática das atividades desenvolvidas tem resultado numa maior identificação da instituição na região. A atuação da Associação Vale d'Ouro continuará a pautar-se com o rigor e exigência que até aqui a tem caracterizado associada a uma contínua busca das melhores ferramentas para execução da sua missão estatutária. O desafio é agora retomar o ritmo de atividade que até 2019 caracterizou a instituição e continuar a contribuir para a afirmação de um território que todos estimamos.

8. Parecer do Conselho Fiscal

No exercício das suas atribuições em relação ao ano de 2020, o Conselho Fiscal teve oportunidade de acompanhar de perto e de forma pormenorizada o funcionamento da associação em todas as matérias do seu âmbito de competências, tendo contado com a melhor colaboração da Direção e da estrutura de gestão por esta criada para administração da instituição.

Após análise das contas relativas ao ano de 2020, o Conselho Fiscal deliberou que a situação atual da instituição merece a apreciação positiva. O argumento da situação de emergência sanitária justifica o resultado líquido negativo que ainda assim se situou abaixo das previsões iniciais.

A recuperação de 2019 depois do resultado negativo de 2018 permite acomodar o resultado negativo de 2020 contudo alerta-se para a perda de receitas de atividades que se encontram suspensas e para o crescimento do peso relativo das verbas provenientes de subsídios. Considera-se que uma dependência excessiva de subsídios não se coaduna com os princípios estratégicos que a instituição



definiu recentemente pelo que deve ser privilegiado um caminho de reforço das receitas provenientes de atividades, de associados ou doações.

A situação de emergência sanitária vivida em 2020 deverá refletir-se durante alguns anos na Associação Vale d'Ouro que agora deverá encontrar formas alternativas de financiamento e reformular o seu modo de atuação sem contudo perder a vocação definida na sua missão estatutária.

Pinhão, em 08 de maio de 2021

O Presidente da Direção, Luís Manuel Madureira de Almeida

O Presidente do Conselho Fiscal, Rui Luís Vieira Barata

O Presidente da Mesa de Assembleia-Geral, Liliana Patrícia de Sousa Martins