



**ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA DOS ENFERMEIROS GESTORES E LIDERANÇA**

**ASSEMBLEIA GERAL ORDINARIA - 2019**

**ATA N.º 11 (Mandato 2018-2019)**

Aos nove dias do mês de Março de dois mil e dezanove (9-3-2019), pelas dez horas (10h:00), reuniu a **Assembleia-geral** da Associação Portuguesa dos Enfermeiros Gestores e Liderança (APEGEL), numa sala da SBA Empreenda, Rua Fialho de Almeida, 14, 2.º Esq.º, em Lisboa.

Da Reunião será elaborada Ata que, depois de assinada pelos elementos da Mesa presentes, será arquivada em Livro próprio.

A atual Ata começa na página **N.º 112** e acaba na página **N.º 128**

A constituição da Mesa da Assembleia-geral, na presente Reunião, teve a seguinte composição:

- Enf.ª Paula Lourenço – Presidente

- Enf.º José Abelha – Vice-presidente

- Enf.º José Manuel Brás – Secretário

A Presidente da Mesa da Assembleia Geral (MAG), Enfermeira Paula Lourenço, iniciou a Reunião às 10:30 horas, em virtude de á hora marcada (10h:00) não haver quórum, e dirigiu as primeiras palavras á Assembleia expressando votos de bom trabalho a todos os presentes.

Cumprimentou o Sr. Presidente da Direção, Enf.º Nelson Guerra, todos os membros dos Órgãos Sociais da APEGEL e todos os sócios presentes.

A Presidente da Mesa da Assembleia Geral procedeu á leitura da Ordem de Trabalhos para a Reunião que constava dos seguintes pontos:

A) – Período antes da Ordem do Dia:

B) – Período da Ordem do Dia:

- 1 - Votação do Projeto de Ata da Assembleia Geral da APEGEL, realizada em 03 de Fevereiro de 2018;
- 2 - Apresentação, discussão e votação do Relatório e das Contas de 2018;

# Associação Portuguesa dos Enfermeiros Gestores e Liderança – APEGEL

NIF – 509 137 202  
Sede – Rua Conselheiro Lopo Vaz, Lote D – 3º C  
1800-142 Lisboa  
<http://apegest.ning.com> / [apegest@gmail.com](mailto:apegest@gmail.com)



- 3 - Apresentação, discussão e votação do Plano de Atividades para o ano 2019; -----
  - 4 - Apresentação, discussão e votação da inscrição da APEGEL como membro efetivo do International Nursing Network; -----
  - 5 - Apresentação, discussão e votação do Protocolo com a Asociación Nacional de Directivos de Enfermería, de Espanha; -----
  - 6 - Apresentação, discussão e votação da inscrição da APEGEL no INFARMED, com vista à utilização de patrocínios de empresas da indústria farmacêutica ou afins; ----
  - 7 - Apresentação, discussão e votação do Protocolo com a 3M Ibérica; -----
- A Presidente da Mesa informou que se ia entrar no "Período Antes da Ordem do Dia". ----

## **A – PERÍODO ANTES DA ORDEM DO DIA** -----

- A Presidente da Mesa, Enfermeira Paula Lourenço, começou por referir que os interessados em usar da palavra naquele momento podiam fazê-lo, devendo antes, proceder à sua inscrição através de boletim e se apresentassem". -----
- A Presidente da Mesa apresentou uma "proposta" no sentido das "principais deliberações serem aprovadas e votadas em Ata Minuta para poderem ter eficácia imediata". -----
- Solicitou ao Vice-presidente, Enf.º José Abelha, que procedesse à leitura da proposta. -----
- A Proposta foi posta à votação e foi **aprovada por unanimidade**. -----
- A Presidente da Mesa deu a uso da palavra ao Presidente da APEGEL para intervir. Lamentou a presença de apenas seis membros da APEGEL, já considerando os membros da Mesa, acrescentando que seria importante ter associado a Reunião a um evento. -----
- O Enf.º José Abelha referiu que teria sido importante associar a Reunião a um evento. ----
- O Enf.º José Brás referiu, também, que teria sido importante associar a Reunião a um evento para que pudessem estar presentes mais sócios. -----
- A Enf.ª Ana Campo concordou com a sugestão anterior. -----
- Em virtude de não haver mais inscrições para o uso da palavra, passou-se ao Ponto N.º 1 da Ordem do Dia. -----

## **B – PERÍODO DA ORDEM DO DIA** -----

### **Ponto N.º 1 - Votação do Projeto de Ata da Assembleia-geral da APEGEL, realizada em 03 de Fevereiro de 2018, em Lisboa.** -----

A Presidente da Mesa referiu que se estava no Ponto N.º 1 da Ordem dos Trabalhos "1 – Votação do Projeto de Ata da Assembleia-geral da APEGEL, realizada em 03 de



**Fevereiro de 2018, em Lisboa”** e acrescentou que a Mesa tinha uma “Proposta” escrita no sentido de se solicitar a dispensa da leitura do Projeto de Ata da Reunião de 03 de Fevereiro de 2018, em virtude de este documento estar presente nas pastas distribuídas. -- Solicitou ao Vice-presidente, Enf.º José Abelha, que procedesse á leitura da proposta. ----- Procedeu-se á votação e foi aprovada por unanimidade. -----

A Presidente da Mesa referiu que, dos sócios presentes e que estiveram na Reunião da Assembleia em 2018, que se realizou em Lisboa e que fizeram intervenções, se a transcrição nesta Ata não estiver adequada e queiram introduzir correções, podiam fazê-lo naquele momento. -----

Em virtude de nenhum sócio querer introduzir correções, a Presidente da Mesa referiu que se ia proceder á votação do Projeto de Ata da Assembleia de 03 de Fevereiro de 2018. ----- Referiu que o voto é obrigatório, sem prejuízo do direito á abstenção e que apenas os membros da Mesa não eram obrigados a votar e que não iam exercer o seu direito de voto. Acrescentou que o sentido do voto deveria ser expresso através do braço no ar. ----- Garantiu que as portas da sala estavam encerradas e que na sala só estavam sócios da APEGEL e procedeu-se á votação do Projeto de Ata. -----

**O Projeto de Ata foi aprovado por unanimidade** pelo que passou a constituir-se na Ata da Assembleia de 03 de Fevereiro de 2018 e irá ser assinada pelos membros que estavam a constituir a Mesa naquele momento. -----

#### **Ponto N.º 2 – Discussão e Votação do Relatório e Contas de 2018** -----

A Presidente da Mesa informou que se ia entrar no Ponto N.º 2 da Ordem de Trabalhos “**2 – Apresentação, Discussão e Votação do Relatório e Contas de 2018**”. -----

A Presidente da Mesa solicitou ao Sr. Presidente da Direção, Enf.º Nelson Guerra, para apresentar o Relatório correspondente ao ano 2018, cujo resumo se encontrava nas Pasta de Documentação distribuídas. -----

O Enf.º Nelson Guerra, relativamente às atividades desenvolvidas em 2018, referiu: -----

- Foram realizadas 8 reuniões da Direção; -----
- Foram realizadas várias ações de divulgação da APEGEL: -----
  - Curso de Gestão em Enfermagem da ESEP; -----
  - Curso de Gestão em Enfermagem da CESPU; -----

# Associação Portuguesa dos Enfermeiros Gestores e Liderança – APEGEL

NIF – 509 137 202  
Sede – Rua Conselheiro Lopo Vaz, Lote D – 3º C  
1800-142 Lisboa  
<http://apegest.ning.com> / [apegest@gmail.com](mailto:apegest@gmail.com)



- Curso de Gestão em Enfermagem da ESECV de Oliveira de Azeméis; -----
- Curso de Gestão em Enfermagem da ESE Bragança; -----
- Curso de Licenciatura em Enfermagem na UCP. -----
- Foi realizada a Conferência de Gestão em Guimarães, no dia 13 de abril de 2018; -----
- Foi realizado o 8.º Congresso da APEGEL, em Funchal, Ilha da Madeira, nos dias 19, 20 e 21 de outubro de 2018, que contou com a participação internacional de uma delegação da Universidade de São Paulo e da Universidade de Curitiba, do Presidente da International Nursing Network e de uma delegação da Asociación Nacional de Directivos de Enfermería de Espanha. -----
- Foi debatido e preparado pelas respetivas direcções o Protocolo de Cooperação entre a Asociación Nacional de Directivos de Enfermería Espanhola (ANDE), que será apresentado para ratificação na presente Assembleia-geral. -----
- Foram realizadas 3 reuniões com a International Nursing Network com o objetivo de integrar a Rede Internacional. Ocorreram várias inscrições de sócios da APEGEL e alguns integram os atuais órgãos diretivos e científicos da Rede. A integração da APEGEL como membro associado da rede INN deverá ser ratificada na presente Assembleia-geral de 2019. -----

Relativamente á “Caracterização dos Sócios da APEGEL”, referiu que pelos mais recentes dados conhecidos, estima-se que o universo dos enfermeiros em exercício na área da gestão seja constituído por 1834 (OE,2017) enfermeiros. Em 31 de dezembro de 2018 a APEGEL cerca de 29% dos enfermeiros gestores identificados pela OE, encontram-se inscritos na APEGEL 534 enfermeiros, dos quais 441 se encontram ativos, sendo 67% mulheres e 33% homens. -----

Pelos mais recentes dados conhecidos, estima-se que o universo dos enfermeiros em exercício na área da gestão seja constituído por 1834 (OE,2017) enfermeiros. -----

Em 31 de dezembro de 2018 a APEGEL cerca de 29% dos enfermeiros gestores identificados pela OE, encontram-se inscritos na APEGEL 534 enfermeiros, dos quais 441 se encontram ativos, sendo 67% mulheres e 33% homens. -----

# Associação Portuguesa dos Enfermeiros Gestores e Liderança – APEGEL

NIF – 509 137 202  
Sede – Rua Conselheiro Lopo Vaz, Lote D – 3º C  
1800-142 Lisboa  
<http://apegest.ning.com> / [apegest@gmail.com](mailto:apegest@gmail.com)



<b>Sexo</b>	<b>n</b>	<b>%</b>
Sexo Feminino	359	67%
Sexo Masculino	175	33%
<b>Total</b>	<b>534</b>	

O indicador “Idade”, tem falhas no seu preenchimento (16% dos sócios não preenche este item). A média etária dos nossos sócios é de 51 anos, e a idade mais comum situa-se acima dos 45 anos e tendo a seguinte distribuição: -----

<b>Grupo Etário</b>	<b>H</b>	<b>M</b>	<b>n</b>	<b>%</b>
Menos de 35 anos	23	21	44	8%
Entre 36 e 45 anos	33	49	82	15%
Mais de 45 anos	104	218	322	60%
N/D	54	32	86	16%
<b>Total</b>	<b>214</b>	<b>320</b>	<b>534</b>	

Em relação á área de especialização os nossos sócios distribuem-se da seguinte forma: -----

<b>Especialização</b>	<b>M</b>	<b>F</b>	<b>n</b>	<b>%</b>
Enfermagem de Reabilitação	53	93	146	27%
Enfermagem Saúde Infantil e Pediátrica	34	74	108	20%
Enfermagem Comunitária	12	43	55	10%
Enfermagem Médico-Cirúrgica	32	51	83	16%
Enf Saude Materna e Obstétrica	18	61	79	15%
Enfermagem Saúde Mental e Psiquiátrica	7	17	24	4%
Administração Serviços de Enfermagem	3	0	3	1%
n/d	7	29	36	7%
<b>Total</b>	<b>166</b>	<b>368</b>	<b>534</b>	

E quanto ao grau académico, referiu: -----

# Associação Portuguesa dos Enfermeiros Gestores e Liderança – APEGEL

NIF – 509 137 202  
Sede – Rua Conselheiro Lopo Vaz, Lote D – 3º C  
1800-142 Lisboa  
<http://apegest.ning.com> / [apegest@gmail.com](mailto:apegest@gmail.com)



Habilitações Literárias	n	%
Doutoramento	12	2%
Mestrado	72	13%
Licenciatura	315	59%
Pós-Graduação	89	17%
N/A	46	9%
<b>Total</b>	<b>534</b>	

A distribuição quanto á categoria profissional / cargo é a seguinte: -----

Categoria / Cargo	n	%
Enfº Diretor	9	2%
Enfº Supervisor	15	3%
Enfº Chefe	148	28%
Enfº Especialista	117	22%
Enfº em funções de Chefia e Direção	123	23%
Enfº Professor	24	4%
N/A	98	18%
<b>Total</b>	<b>534</b>	

Relativamente ao “Movimento da quotização de sócios” realçou a importância das fichas individuais dos sócios estarem atualizadas. -----

Referiu que a distribuição é a seguinte: -----

Ano	Novos	Total	Valor	Suspenso	Divida	Pagas	Valor
2009	50	50	1 000,00 €	50	0	0	- €
2010	57	107	2 140,00 €	7	0	100	- €
2011	17	124	2 480,00 €	4	0	120	- €
2012	33	157	3 140,00 €	3	0	154	- €
2013	11	168	3 360,00 €	2	0	166	- €
2014	41	209	4 180,00 €	4	105	100	2 100,00 €
2015	122	331	6 620,00 €	1	98	232	1 960,00 €
2016	45	376	7 520,00 €	1	124	251	2 480,00 €
2017	48	424	8 480,00 €	1	124	299	2 480,00 €
2018	17	441	8 820,00 €	27	179	235	3 580,00 €

# Associação Portuguesa dos Enfermeiros Gestores e Liderança – APEGEL

NIF – 509 137 202  
Sede – Rua Conselheiro Lopo Vaz, Lote D – 3º C  
1800-142 Lisboa  
<http://apegest.ning.com> / [apegest@gmail.com](mailto:apegest@gmail.com)



Relativamente á “Suspensão associativa de sócios”, referiu que a Direção da APEGEL aprovou a suspensão, por ausência de pagamento da quotização, de todos os direitos e deveres associativos a um total de 93 sócios desde 2015. -----

Acrescentou que o modelo de inscrição de sócios no Congresso tem proporcionado a inscrição de novos sócios. -----

<b>Nº.Socios</b>	<b>H</b>	<b>M</b>	<b>Total</b>	<b>%</b>
Ativo	143	298	441	83%
Suspenso	29	64	93	17%
<b>Total</b>	<b>172</b>	<b>362</b>	<b>534</b>	

Sobre as Contas relativas a 2018, apresentou o quadro seguinte: -----

## Associação Portuguesa dos Enfermeiros Gestores e Liderança-APEGEL

### Mapa de recebimentos e pagamentos - Ano 2018

<b>Recebimentos</b>		<b>Pagamentos</b>	
<b>Novas Inscrições na APEGEL</b>	<b>3 250,00 €</b>	<b>Actividade Regular da APEGEL</b>	<b>1 008,52 €</b>
		Despesas bancárias	250,45 €
<b>Quotização</b>	<b>4 160,00 €</b>	Pagamento a fornecedores	273,03 €
Quota anual	3 000,00 €	Reuniões da Direção / OSociais	485,04 €
Regularização das quotas em atraso	1 160,00 €		
		<b>Conferências de Gestão da APEGEL</b>	<b>1 687,88 €</b>
		<b>Congresso Internacional da APEGEL</b>	<b>6 617,00 €</b>
<b>Total</b>	<b>7 410,00 €</b>	<b>Total</b>	<b>9 313,40 €</b>
Saldo do ano anterior			3 507,24 €
Receitas			7 410,00 €
Despesas			9 313,40 €
<b>Saldo para o ano seguinte</b>			<b>1 603,84 €</b>

Processado por computador (www.associapro.com)

# Associação Portuguesa dos Enfermeiros Gestores e Liderança – APEGEL

NIF – 509 137 202  
Sede – Rua Conselheiro Lopo Vaz, Lote D – 3º C  
1800-142 Lisboa  
<http://apegest.ning.com> / [apegest@gmail.com](mailto:apegest@gmail.com)



De seguinte leu o Parecer do Conselho Fiscal que refere que “merece a Aprovação pelos sócios”. -----

- A Presidente da Mesa, Enf.<sup>a</sup> Paula Lourenço, abriu a discussão do Relatório e Contas de 2018 e informou que estavam abertas as inscrições para uso da palavra. -----

- O Enf.<sup>o</sup> João Quintela usou da palavra para perguntar ao Presidente da APEGEL, Enf.<sup>o</sup> Nelson Guerra, se tinha alguma iniciativa para resolver a situação das quotas em atraso. ---

- O Enf.<sup>o</sup> Nelson Guerra referiu que existe pouco associativismo, que os sócios não se envolvem nas atividades, que tomar uma posição punitiva não resolve porque deixam de ser sócios e que seria importante os sócios participarem no Facebook e em outras plataformas. -----

Acrescentou que a APEGEL foi multada pelas Finanças em 440 euros por não ter efetuado o “pagamento especial por conta” e que neste momento a situação está resolvida e já se está a ter mais apoio do contabilista. -----

- O Enf.<sup>o</sup> João Quintela usou da palavra para perguntar porque não se planeou a reunião da Assembleia geral a um evento, tal como o Presidente tinha referido ser boa opção. -----

- O Enf.<sup>o</sup> Nelson Guerra referiu que associar a Conferencia de Gestão, que se iria realizar em Bragança, não era possível porque a Assembleia tinha de se realizar em Março e era muito cedo para a Conferência de Gestão; associar ao evento que esteve previsto para a Figueira da Foz em Fevereiro, não foi possível por dificuldades de programação. -----

Em virtude de não haver mais inscrições, a Presidente da Mesa referiu que ia proceder á votação do Relatório e Contas de 2018 e reforçou que o voto era obrigatório, embora sem prejuízo do direito á abstenção. -----

O Relatório e as Contas foram **aprovados por unanimidade**. -----

Para que a votação tivesse eficácia imediata, a Presidente da Mesa procedeu á leitura da Ata Minuta. -----

De seguida procedeu-se á votação da Ata Minuta da aprovação do Relatório e Contas de 2018, **tendo sido aprovada por unanimidade**. -----

## **Ponto N.º 3 - Apresentação, discussão e votação do Plano de Atividades para o ano 2019.** -----

- A Presidente da Mesa usou da palavra, referindo que se ia entrar no Ponto N.º 3 da



# Associação Portuguesa dos Enfermeiros Gestores e Liderança – APEGEL

NIF – 509 137 202  
Sede – Rua Conselheiro Lopo Vaz, Lote D – 3º C  
1800-142 Lisboa  
<http://apegest.ning.com> / [apegest@gmail.com](mailto:apegest@gmail.com)



Ordem de Trabalhos “3 – Apresentação, discussão e votação do Plano de Atividades para 2019”. -- A Presidente da Mesa solicitou ao Sr. Presidente da Direção, Sr. Enf.º Nelson Guerra, para usar da palavra e apresentar a proposta de Plano de Atividades e o Orçamento para 2019, cujo texto se encontrava nas Pasta de Documentação distribuídas. -

- **Objetivo 1** – “Apoiar os enfermeiros gestores na implementação e desenvolvimento de processos que demonstrem a importância da gestão na excelência dos cuidados e na segurança dos clientes”. -----

Atividades: -----

**A.** “Intervir junto da gestão de enfermagem no contexto Hospitalar”. -----

a) - Organização de reuniões com os Enfermeiros Gestores dos hospitais, públicos e privados e dos cuidados de saúde primários, com o objetivo de identificar as principais dificuldades e debater as soluções para a gestão de enfermagem de qualidade; -----

b) - Organizar uma reunião em cada semestre, por região e em simultâneo para hospitais e CSP; -----

- Realizar a primeira junto á conferência de Bragança e promover a segunda para a região de Coimbra; -----

- **Objetivo 2** – “Colaborar nos processos de regulação da atividade desenvolvida pelos enfermeiros na área de gestão”. -----

Atividades: -----

**A.** “Criar um grupo de trabalho para apoio no processo de certificação / atribuição da competência acrescida avançada em gestão a atribuir pela OE”; -----

**B.** “Trabalhar com os enfermeiros da área de gestão no sentido da operacionalização do Manual”. -----

O Enf.º Nelson Guerra realçou as dificuldades que os Enfermeiros Chefes e Supervisores estavam a ter em a OE aceitar os documentos oficiais para atribuição da competência acrescida avançada em gestão e acrescentou que é necessário prestar alguma ajuda. -----

- **Objetivo 3** – “Participar na definição da política de intervenção prioritárias na área de gestão de Unidades de Saúde”. -----

Atividades: -----

**A.** “Estabelecer relações com as entidades e organismos oficiais, nomeadamente Ministério da Saúde, ARS’s, DGS (Chief Nursing Officer)”; -----

# Associação Portuguesa dos Enfermeiros Gestores e Liderança – APEGEL

NIF – 509 137 202  
Sede – Rua Conselheiro Lopo Vaz, Lote D – 3º C  
1800-142 Lisboa  
<http://apegest.ning.com> / [apegest@gmail.com](mailto:apegest@gmail.com)



**B.** “Participar na reflexão em matérias de política de saúde na área da gestão, nomeadamente as relacionadas com a reorganização hospitalar e dos cuidados de saúde primários”; -----

**C.** “Manter e reforçar a informação através dos canais de comunicação que já foram abertos com a AR”; -----

**D.** “Intervir junto das Comissões da Saúde dos vários partidos”; -----

- **Objetivo 4** – “Intervir em conjunto com as associações representativas dos enfermeiros”. -  
Atividades: -----

**A.** “Estabelecer relações com associações ou sociedades congéneres nacionais e internacionais, nomeadamente as de Enfermeiros Gestores”; -----

**B.** “Manter a participação no FNOPE, caso este se mantenha em atividade”; -----

**C.** “Reforçar a participação na INN com vista a melhorar a atividade internacional da associação”; -----

a) - Participar ativamente nos grupos de Trabalho da International Nursing Network; -----

b) - Colaborar ativamente da definição de competências do enfermeiro gestor a nível internacional; -----

**D.** “Consolidar o Convénio estabelecido com a Asociacion Nacional de Directivos de Enfermeria Espanhola - ANDE – Espanha”; -----

**E.** “Estabelecer protocolos de cooperação e parcerias com outras Associações Profissionais, para os sócios da APEGEL, relativamente aos preços de eventos, atividades de formação, etc., (organização e participação em eventos); -----

- **Objetivo 5** – “Aumentar a representatividade pelo aumento do número de associados”. ---  
Atividades: -----

**A.** “Divulgar via e-mail e através da página, incentivando a participação”; -----

a) - Promover a existência de um artigo semanal /quinzenal /mensal para divulgação periódica das atividades da associação; -----

**B.** “Promover a divulgação da Associação nas redes sociais”; -----

a) - Ter alguém para gerir as redes; -----

b) - Produzir conteúdos; -----

c) - Criar lista de nomes por meses; -----

d) - C Científico faz a revisão dos conteúdos; -----

# Associação Portuguesa dos Enfermeiros Gestores e Liderança – APEGEL

NIF – 509 137 202  
Sede – Rua Conselheiro Lopo Vaz, Lote D – 3º C  
1800-142 Lisboa  
<http://apegest.ning.com> / [apegest@gmail.com](mailto:apegest@gmail.com)



C. “Publicar um artigo num jornal público /comum sobre a importância da gestão intermédia dos enfermeiros gestores”; -----

D. “Divulgar um painel de indicadores de Segurança do Doente sensíveis aos cuidados de enfermagem e orientadores da gestão em enfermagem – Manual de Boas Práticas”; -----

- **Objetivo 6** – “Estruturar o funcionamento interno da APEGEL, possibilitando o planeamento realista e pró-ativo das atividades a realizar”; -----

Atividades: -----

A. “Desenvolver processos internos de coordenação e atribuição de responsabilidades:

a) - Atribuir a cada dirigente a gestão/concretização de uma área /atividade por forma a incluir/aproximar todas as estruturas/elementos da associação; -----

O dirigente responsável poderá constituir uma equipa de três a cinco sócios para concretizar o objetivo. -----

b) - Na assembleia-geral todos os objetivos deverão estar associados aos respetivos dirigentes; -----

B. “Desenvolver esforços junto da autarquia de Lisboa no sentido de concretizar a disponibilidade de um espaço para a sede da APEGEL”. -----

- **Objetivo 7** – “Promover a sustentabilidade económica da APEGEL”. -----

A. “Desenvolver esforços no sentido da atualização do pagamento das quotas anuais”; -----

B. “Estabelecer acordos/convénios com entidades empresariais, cumprindo todos os princípios éticos, de transparência e respeitando a legislação em vigor, de forma a garantir a plena execução das atividades formativas planeadas”; -----

C. “Estabelecer o acordo com entidades no sentido de colaboração nos eventos produzidos pela APEGEL, incluindo o patrocínio do congresso”. -----

O Enf.º Nelson Guerra colocou a questão do possível aumento da quota anual. -----

- **Objetivo 8** – “Garantir um desempenho reconhecido pelos pares”. -----

A. “Efetuar o 9º Congresso Internacional da APEGEL – Figueira da Foz”; -----

a) - Planeamento e realização do 9.º Congresso da APEGEL, nos dias 17, 18 e 19 outubro, na Figueira da Foz; -----

# Associação Portuguesa dos Enfermeiros Gestores e Liderança – APEGEL

NIF – 509 137 202  
Sede – Rua Conselheiro Lopo Vaz, Lote D – 3º C  
1800-142 Lisboa  
<http://apegest.ning.com> / [apegest@gmail.com](mailto:apegest@gmail.com)



b) - Propor um modelo que agregue viagem, alojamento e congresso, que permita a participação do maior número de colegas no congresso; -----

**B.** “Dar continuidade ao Ciclo de Conferências de Gestão em Enfermagem, mantendo o formato descentralizado e regional”; -----

a) - Realização da Conferência de Gestão, em Bragança a 24 de maio de 2019. -----

O Enf.º Nelson Guerra reforçou que a Conferência de Gestão já está divulgada na página. -

- **Objetivo 9** – “Investir no conhecimento na área de gestão em saúde”. -----

**A.** “Promover a permanente atualização dos enfermeiros gestores com a realização de formação para Gestores em Enfermagem, disponibilizada gratuitamente para os sócios”; ---

**B.** “Promover o desenvolvimento da inovação na área da gestão em saúde”; -----

**C.** “Desenvolver projetos de investigação e estudos na área da gestão em saúde, particularmente em enfermagem, em parceria com a academia, os hospitais, as unidades de cuidados primários e outras organizações”; -----

**D.** “Consolidar a acessibilidade dos enfermeiros da área de gestão a informação relevante”; ---

**E.** “Publicar documentos orientadores das práticas de gestão”. -----

O Enf.º Nelson Guerra reforçou a importância da colaboração dos Docentes das escolas do Porto, Coimbra e de Évora. -----

- **Objetivo 10** – “Organizar e concretizar o processo eleitoral para os Órgãos Sociais da APEGEL para o mandato 2020-2021”. -----

Atividades: -----

**A.-** “Organizar e realizar todo o processo eleitoral para os membros dos Órgãos Sociais da APEGEL, no mandato 2020-2021”. -----

Relativamente ao Orçamento para 2019, o Enf.º Nelson Guerra apresentou o seguinte quadro: -----

# Associação Portuguesa dos Enfermeiros Gestores e Liderança – APEGEL

NIF – 509 137 202  
Sede – Rua Conselheiro Lopo Vaz, Lote D – 3º C  
1800-142 Lisboa  
<http://apegest.ning.com> / [apegest@gmail.com](mailto:apegest@gmail.com)



Proposta de Orçamento para 2019	n	€
<b>Proveitos</b>		
Novos sócios	30	1 500,00 €
Quotização de 2019	441	8 820,00 €
Inscrições no congresso	10	500,00 €
Patrocínio ao congresso		2 500,00 €
<b>Total Receita</b>		<b>13 320,00 €</b>
<b>Total Quotização em dívida</b>	<b>630</b>	<b>12 600,00 €</b>
<b>Despesas</b>		
Despesas gerais da associação		1 500,00 €
Despesas gerais do congresso		7 500,00 €
Despesas gerais da Conferência		1 500,00 €
<b>Total despesas</b>		<b>10 500,00 €</b>
<b>Saldo para o ano seguinte</b>		<b>2 820,00 €</b>

O Sr. Enf.º Nelson Guerra procedeu á leitura do Parecer do Conselho Fiscal que refere que “merece a APROVAÇÃO pelos sócios”. -----

-----  
- Após a conclusão da apresentação da Proposta do Plano de Atividades e Orçamento para 2019 pelo Presidente da Direção, Enf.º Nelson Guerra, a Presidente da Mesa, Enfermeira Paula Lourenço, usou da palavra para referir que estava aberto o período de discussão e que os interessados deveriam inscrever-se para o efeito. -----

- A Enf.ª Ana Campos usou da palavra para referir que concordava com o aumento da quota anual. -----

- O Enf.º José Brás usou da palavra para concordar com o aumento da quota anual e sugeriu que a proposta seja apresentada em futura assembleia. -----

- O Enf.º José Abelha usou da palavra para sugerir que os sócios da APEGEL passem a pagar um valor simbólico na inscrição do Congresso. -----

- O Enf.º João Quintela usou da palavra e referiu que concorda que se discuta em próxima Assembleia a possibilidade de aumento da quota anual. -----

- Em virtude de não haver mais inscrições, a Sr.ª Presidente da Mesa anunciou que se ia proceder á votação da Proposta de Plano de Atividades e Orçamento para 2019. -----

Solicitou que se fechassem as portas da sala, que todas as pessoas se sentassem e lembrou que o voto é obrigatório sem prejuízo do direito de abstenção. -----

A Proposta de Plano de Atividades e Orçamento 2019 foi **aprovada por unanimidade**. ----

# Associação Portuguesa dos Enfermeiros Gestores e Liderança – APEGEL

NIF – 509 137 202  
Sede – Rua Conselheiro Lopo Vaz, Lote D – 3º C  
1800-142 Lisboa  
<http://apegest.ning.com> / [apegest@gmail.com](mailto:apegest@gmail.com)



- De seguida, a Presidente da Mesa informou que o Documento teria de ser votado em Ata Minuta, para que tivesse eficácia imediata. -----

- A Presidente da Mesa solicitou ao Vice-presidente da Mesa, Enf.º José Abelha, que procedesse á leitura da Ata Minuta para aprovar o Plano de Atividades e Orçamento 2019.

- **A Ata Minuta do Plano e Orçamento para 2019 foi votada e aprovada por unanimidade.** -----

## **Ponto N.º 4 - Apresentação, discussão e votação da inscrição da APEGEL como membro efetivo do International Nursing Network;** -----

A Presidente da Mesa, Enf.ª Paula Lourenço, solicitou ao Sr. Presidente para apresentar o ponto N. 4 da ordem de trabalho. -----

- O Sr. Enf.º Nelson Guerra começou por referir que a proposta está na documentação distribuída e realçou as vantagens dos sócios da APEGEL, que todos os sócios passarão a estar inscritos no International Nursing Network (INN) com todos os direitos e que presentemente não se paga quotas. -----

- A Enf.ª Ana Campos usou da palavra e questionou como o INN assegura a sua actividade se não há pagamento de quotas. -----

- O Enf.º Nelson Guerra esclareceu que as receitas decorrem de actividades de formação que desenvolve e de apoios e patrocínios de empresas. -----

- Não havendo mais inscrições para usar da palavra, a Sr.ª Presidente da Mesa, Enf.ª Paula Lourenço, colocou á votação a proposta que visa a inscrição da APEGEL como membro efectivo do INN. -----

A Proposta foi **aprovada por unanimidade.** -----

Para que a votação tivesse eficácia imediata, a Presidente da Mesa procedeu á leitura da Ata Minuta. -----

- **A Ata Minuta da Proposta foi votada e aprovada por unanimidade.** -----

## **Ponto N.º 5 - Apresentação, discussão e votação do Protocolo com a Associação Nacional de Diretivos de Enfermeria (ANDE), de Espanha.** -----

- A Presidente da Mesa usou da palavra e informou que se vai entrar no Ponto N.º 5 da Ordem de Trabalhos - Apresentação, discussão e votação do Protocolo com a Associação

# Associação Portuguesa dos Enfermeiros Gestores e Liderança – APEGEL

NIF – 509 137 202  
Sede – Rua Conselheiro Lopo Vaz, Lote D – 3º C  
1800-142 Lisboa  
<http://apegest.ning.com> / [apegest@gmail.com](mailto:apegest@gmail.com)



Nacional de Diretivos de Enfermeria de Espanha. -----

- Acrescentou que tinha solicitado ao Presidente da APEGEL, Enf.º Nelson Guerra, que os documentos fossem traduzidos para língua portuguesa para serem discutidos na Reunião, solicitação que não foi cumprida. Mais informou que, antes da Assembleia começar, os três membros efectivos da Mesa estiveram reunidos e discutiram a situação dos documentos entregues redigidos em língua estrangeira. Por unanimidade, os Membros da Mesa decidiram que, por esta razão, os documentos em língua estrangeira não tinham requisitos para serem analisados, apresentados, discutidos nem votados na Assembleia. -----

Sugeriu que futuramente, e depois de devidamente traduzidos para língua portuguesa, fossem apresentados para discussão em futuras Assembleias. -----

- O Sr. Presidente da Associação, Enf.º Nelson Guerra, usou da palavra e referiu que o documento em questão está escrito na língua original (castelhano) porque tinha sido proposto pela ANDE e que não tem sentido que seja recusada sua discussão. -----

- O Enf.º João Quintela usou da palavra e referiu que não concorda que documentos em língua estrangeira, concretamente em castelhano, tivessem sido enviados á Sr.ª presidente da Mesa para serem colocados á discussão, em virtude de não se compreender o que se pretende com o documento. -----

- A Sr.ª Presidente da Mesa usou da palavra e reiterou que, pelas razões acima referidas, o documento em questão não seria apresentado para discussão. -----

## **Ponto N.º 6 - Apresentação, discussão e votação da inscrição da APEGEL no INFARMED, com vista à utilização de patrocínios de empresas da indústria farmacêutica ou afins.** -----

- A Sr.ª Presidente da Mesa usou da palavra e informou que se vai entrar no Ponto N.º 6 da Ordem de Trabalhos - Apresentação, discussão e votação da inscrição da APEGEL no INFARMED, com vista à utilização de patrocínios de empresas da indústria farmacêutica ou afins. -----

- A Sr.ª Presidente da Mesa deu a palavra ao Sr. Presidente, Sr. Enf.º Nelson Guerra, para apresentar o documento em discussão. -----

- O Sr. Presidente, Sr. Enf.º Nelson Guerra, usou da palavra e referiu que a proposta visa a inscrição da associação no INFARMED, com vista à utilização de patrocínios de empresas

# Associação Portuguesa dos Enfermeiros Gestores e Liderança – APEGEL

NIF – 509 137 202  
Sede – Rua Conselheiro Lopo Vaz, Lote D – 3º C  
1800-142 Lisboa  
<http://apegest.ning.com> / [apegest@gmail.com](mailto:apegest@gmail.com)



da indústria farmacêutica ou afins de forma a que a APEGEL possa ter receitas e garantir a transparência. -----

- Não havendo mais inscrições para uso da palavra, a Sr.<sup>a</sup> Presidente da Mesa informou que se ia proceder á votação da proposta da inscrição da APEGEL no INFARMED. -----

Solicitou que se fechassem as portas da sala e lembrou que o voto é obrigatório sem prejuízo do direito de abstenção. -----

A Proposta foi **aprovada por unanimidade**. -----

- De seguida, a Presidente da Mesa informou que o Documento teria de ser votado em Ata Minuta, para que tivesse eficácia imediata. -----

- A Presidente da Mesa solicitou ao Vice-presidente da Mesa, Enf.<sup>o</sup> José Abelha, que procedesse á leitura da Ata Minuta para aprovar a Proposta da inscrição da APEGEL no INFARMED. -----

- A Ata Minuta que aprova a Proposta da inscrição da APEGEL no INFARMED foi votada e aprovada por unanimidade. -----

- **Ponto N.º 7 - Apresentação, discussão e votação do Protocolo com a 3M Ibérica**. ----

- A Sr.<sup>a</sup> Presidente da Mesa usou da palavra e informou que se vai entrar no Ponto N.º 7 da Ordem de Trabalhos - Apresentação, discussão e votação do Protocolo com a 3M Ibérica. -

- A Sr.<sup>a</sup> Presidente da Mesa referiu que a situação é análoga á apresentada no Ponto N.º 5, no que se refere á língua em que texto do documento está redigido. Referiu que já tinha sido solicitado ao Sr. Presidente que lhe fizesse chagar o texto redigido em língua portuguesa, o que não aconteceu. Acrescentou que o texto está redigido em língua castelhana, com rectificações ao texto original, em versão draft, pelo que não é um documento definitivo e, desta forma, não tem requisitos para ser discutido. -----

- O Sr. Presidente da APEGEL, Sr. Enf.<sup>o</sup> Nelson Guerra, usou da palavra e referiu que reitera o que dissera já no Ponto N.º 5. -----

- A Sr.<sup>a</sup> Presidente da Mesa usou da palavra e reiterou que, pelas razões acima referidas, o documento em questão não seria apresentado para discussão. -----

- A Presidente da Mesa, Sr.<sup>a</sup> Enf.<sup>a</sup> Paula Lourenço, consultou a Lista de Presenças e informou a Assembleia que assinaram a lista seis sócios (6), já considerando os três (3)



