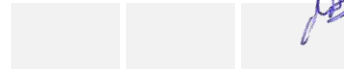




ASSOCIAÇÃO | www.ascvd.pt
VALE D'OURO

2016

Relatório de Atividade e Contas



Barato
CPT
M

Índice

1. INTRODUÇÃO	2
1.1. CONSIDERAÇÕES GERAIS.....	2
1.2. PRINCIPAIS ATIVIDADES.....	2
1.3. ORGANIZAÇÃO DA INSTITUIÇÃO.....	3
2. ASSOCIADOS.....	4
3. ATIVIDADES E GRUPOS AUTÓNOMOS	5
3.1. ATIVIDADES.....	5
3.2. GRUPOS AUTÓNOMOS	8
4. COMUNICAÇÃO	8
4.1. COMUNICAÇÃO ESCRITA.....	8
4.2. COMUNICAÇÃO DIGITAL.....	10
4.2.1. <i>Site oficial</i>	10
4.2.2. <i>Redes Sociais</i>	10
4.2.3. <i>Servidor</i>	11
4.3. ATIVIDADE PROMOCIONAL	11
4.4. CLIPPING	12
5. ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA	12
5.1. GESTÃO ADMINISTRATIVA.....	12
5.2. GESTÃO FINANCEIRA.....	12
5.2.1. <i>Considerações gerais</i>	12
5.3. POTENCIAL HUMANO.....	13
5.4. MAPAS FINANCEIROS.....	14
5.4.1. <i>Análise da receita (Recebimentos)</i>	17
5.4.2. <i>Análise da despesa (Pagamentos)</i>	18
5.5. CONCRETIZAÇÃO DO ORÇAMENTO	19
5.6. EVOLUÇÃO DA ASSOCIAÇÃO.....	20
6. FUNCIONAMENTO ÓRGÃOS SOCIAIS	20
6.1. DIREÇÃO.....	21
6.1.1. <i>Composição e funcionamento</i>	21
6.1.2. <i>Principais deliberações</i>	21
6.2. MESA DA ASSEMBLEIA-GERAL	22
6.2.1. <i>Composição e funcionamento</i>	22
6.2.2. <i>Principais deliberações</i>	22
6.3. CONSELHO FISCAL	22
6.3.1. <i>Composição e funcionamento</i>	22
6.3.2. <i>Principais deliberações</i>	22
7. COMENTÁRIO	23
8. PARECER DO CONSELHO FISCAL.....	23

*Barato
CFT
MM*

1. Introdução

1.1. Considerações Gerais

O presente documento pretende apresentar os principais momentos da atividade de 2016 da Associação Vale d'Ouro bem como os resultados do exercício nesse período. Este relatório encontra-se estruturado por capítulos correspondentes aos processos de gestão e administração da instituição e que se definem no Plano de Gestão 2014-2016. Com o procedimento eleitoral entrou em vigor o Plano de Gestão 2016-2020.

1.2. Principais atividades

A atividade de 2016 ficou marcada uma vez mais por uma forte aposta no teatro quer ao nível da produção quer ao nível da organização do principal certame da região: a Mostra de Teatro do Douro. A Academia de Artes Douro e Tâmega consolidou-se como Grupo Autónomo da instituição e reforçou também a sua presença na região e no distrito de Vila Real. No âmbito da atividade deste grupo realizou-se também a II Gala da Academia de Artes Douro e Tâmega que reuniu em Ribeira de Pena e Montalegre alunos provenientes de vários pontos do distrito. Pela primeira vez, a Gala teve duas edições.

Em paralelo a Associação Vale d'Ouro associou-se a iniciativas de base formativa, primeiro em abril na cidade de Braga e depois em Vila Real. Esta segunda iniciativa teve organização desta instituição com o apoio da autarquia e de parceiros locais.

Destaca-se ainda a realização do II Encontro de Associações do Vale d'Ouro que, enquanto fórum de discussão das associações, olhou para a interioridade e voltou a focar-se na temática do trabalho em rede.

A Associação Vale d'Ouro participou ainda em diversas iniciativas locais em várias áreas coincidentes com a estratégia de atuação da instituição. O ano de 2016 foi dos anos, na história da instituição, em que se realizaram mais atividades e de maior impacto na sociedade.



Figura 1 – Principais eventos do ano na Associação Vale d'Ouro.

Barata
CFP
MM

1.3. Organização da instituição

A Associação Sociocultural Vale d'Ouro assenta desde 2011 o seu funcionamento nos seguintes processos estruturantes, alguns deles contendo subprocessos: Associados, Atividades e Grupo Autónomos, Comunicação, Administrativa e Financeira e Órgãos Sociais. O presente relatório encontra-se estruturado segundo os processos de gestão referentes à organização interna da instituição.

Com as eleições ocorridas no início de 2017 foram alterados os responsáveis por alguns dos órgãos sociais da Associação Vale d'Ouro. O organigrama em vigor durante 2016 apresenta-se na figura seguinte.

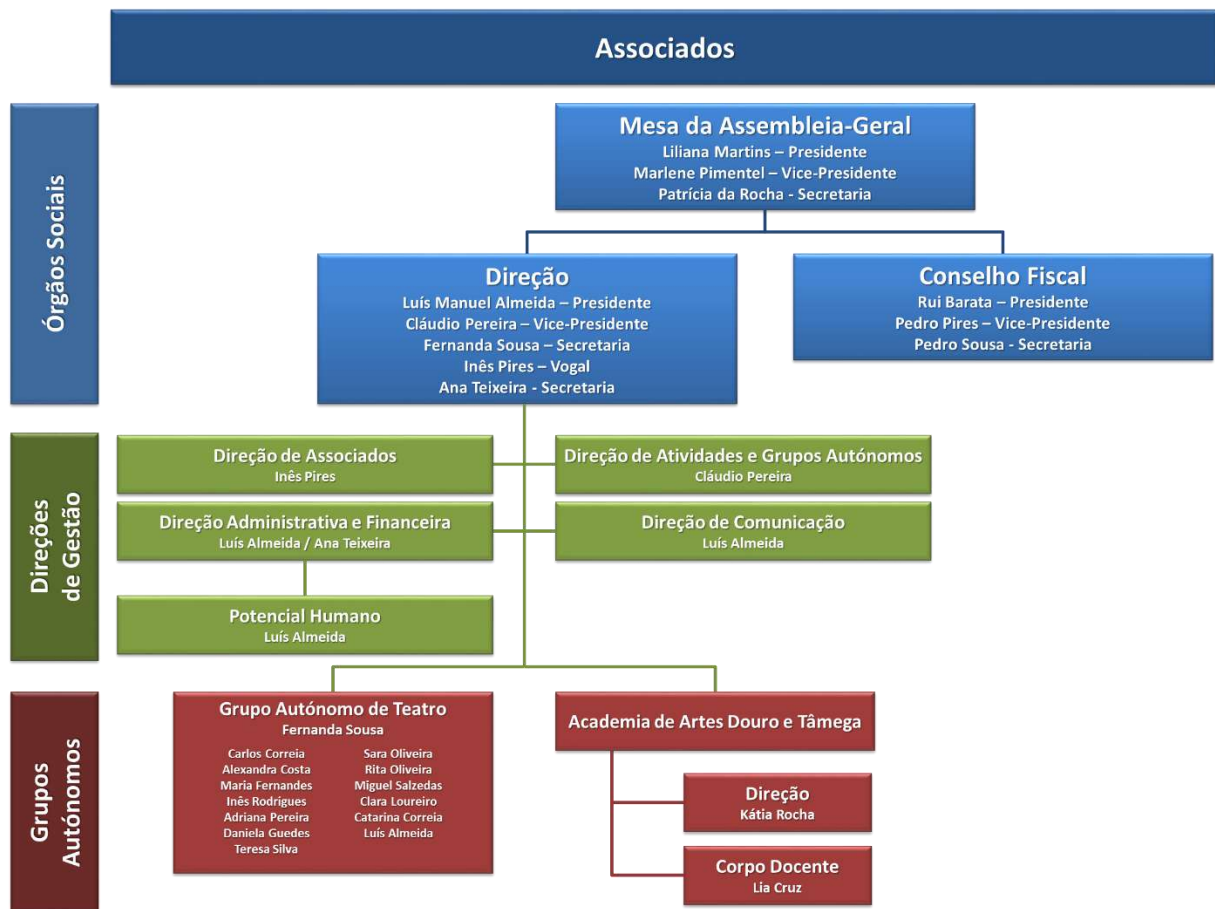


Figura 2 – Organigrama de funcionamento da Associação Vale d'Ouro para 2014-2016

Apesar do ato eleitoral se ter realizado já em 2017, atendendo à data de elaboração do presente documento e à pertinência da informação em causa, apresenta-se na figura seguinte o organigrama em vigor para o mandato que se iniciou com o ato eleitoral.

Barata
CF
MM

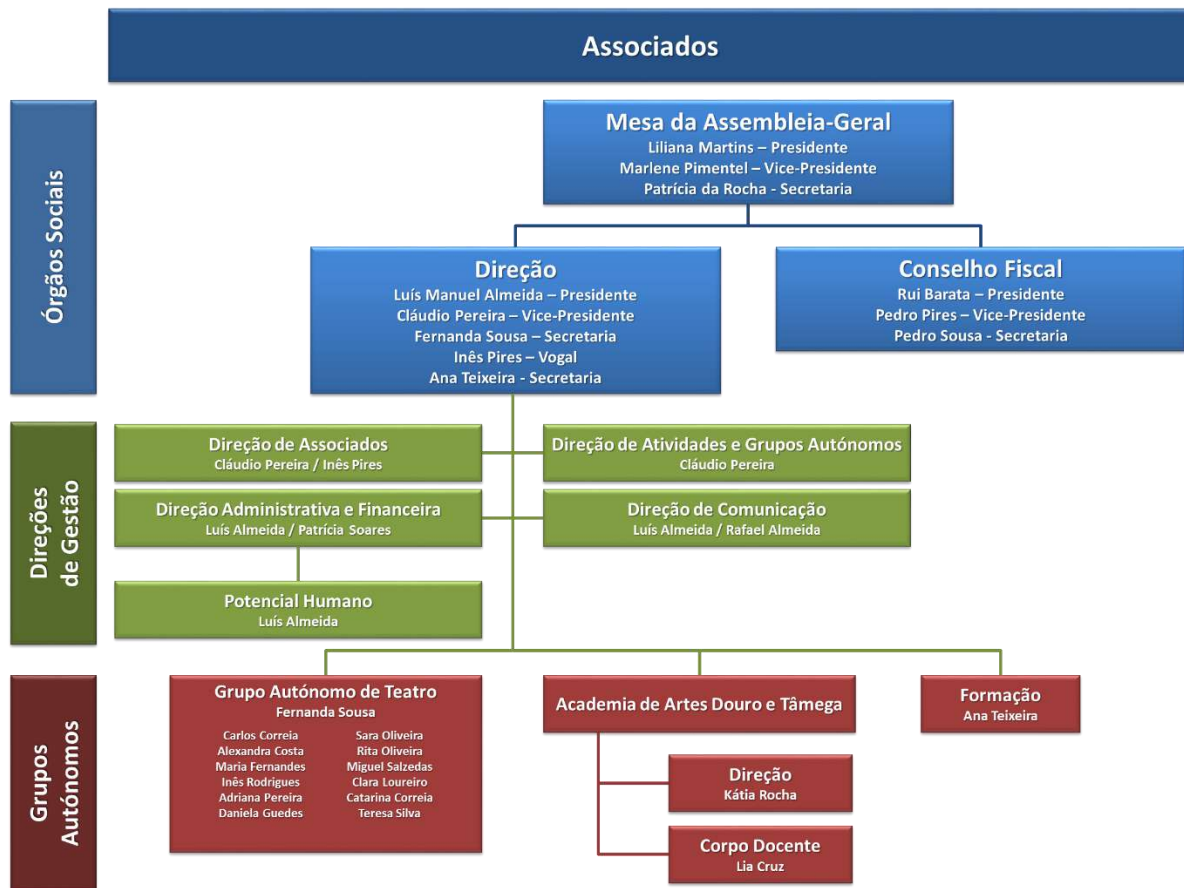


Figura 3 – Organograma de funcionamento da Associação Vale d'Ouro para 2017-2021

Com a tomada de posse dos atuais órgãos sociais entrou em vigor o Plano de Gestão 2017-2021 que define o enquadramento das funções e competências dos voluntários e colaboradores da associação bem como o modelo de gestão e organização da instituição.

A grande novidade do novo organograma prende-se com o facto de se encontrar prevista a constituição de um grupo autónomo para a atividade de cariz formativa, o que surge na sequência da aposta bem-sucedida neste tipo de atividades, em 2016.

2. Associados

Desde 7 de julho de 2013 e até a atualidade, a Direção de Associados está a cargo de Inês Pires.

A Associação Vale d'Ouro tem, em dezembro de 2016, 255 associados. O número de associados triplicou desde 2013 até 2015 o que se deve sobretudo ao dinamismo acrescentado pela Academia de Artes Douro e Tâmega. No último ano o crescimento foi menos significativo, ainda assim relevante. O gráfico seguinte apresenta a evolução do número de associados na instituição desde a sua fundação.

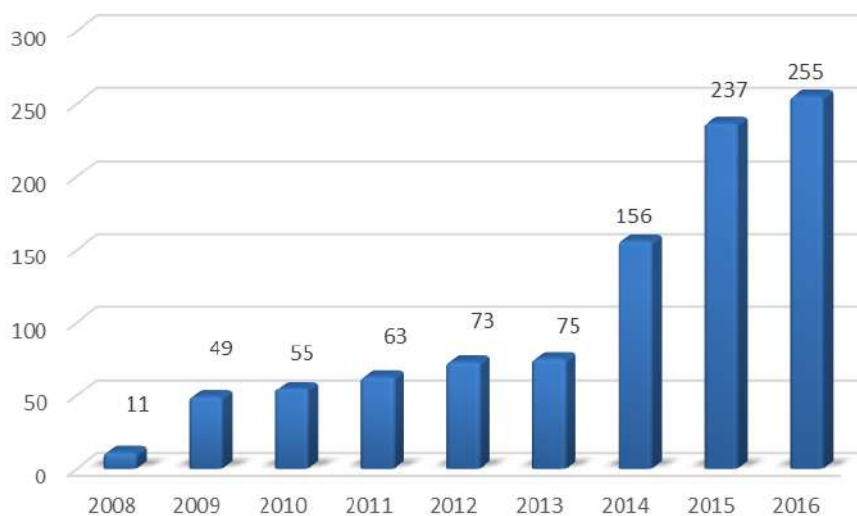


Figura 4 – Evolução do número de associados

Desde 2011 que se encontram em vigor medidas para incrementar o número de associados como o facto de todos os colaboradores se tornarem associados e a quotização anual para associados menores de dezoito anos suspensa até à maioridade. Contudo foi o dinamismo da Academia de Artes Douro e Tâmega que permitiu o crescimento do número de associados verificado desde 2014 e que agora parece estabilizar.

Não foi desenvolvido qualquer procedimento específico para aumentar a execução do valor em dívida relativo a quotizações. Em 2017 deverão ser definidos e executados procedimentos com vista à regularização das quotizações em atraso, pelo peso que atualmente já representam nos compromissos futuros da instituição

A renumeração dos associados que se deveria concluir em 2016 não foi ainda concluída. Para o efeito deverá ser atendido ao regulamento interno aprovado em 2016 e onde esta matéria é abordada sendo definidos os prazos para o efeito.

3. Atividades e Grupos Autónomos

No ano de 2016 a Direção de Associados e Grupos Autónomos foi gerida por Cláudio Pereira. Além das atividades desenvolvidas estiveram em funcionamento em 2016 dois grupos autónomos: Grupo de Teatro da Associação Vale d'Ouro e Academia de Artes Douro e Tâmega. Descreve-se seguidamente as principais incidências relativamente a cada uma destas áreas de gestão.

3.1. Atividades

O plano de atividades para 2016 previa a execução das seguintes atividades.

Barato
CF
MM

Atividades previstas no Plano de Atividades de 2016		Situação no final de 2016
Atividade	Data Prevista	
Academia de Artes Douro e Tâmega Anos Letivos 2015/2016 e 2016/2017	set 2015 a jul 2016 set 2016 a jul 2017	Executada Em curso
VIII Mostra de Teatro do Douro	abr 2016	Executada
Formação na área social (Workshops)	Jan 2016 a dez 2016	Executada
II Encontro de Associações do Vale do Douro	mai 2016	Executada
Documentário da História da Vila do Pinhão	2º Semestre	Não executada
Workshop Dirigismo Associativo	jan 2016 a dez 2016	Executada
Produção de nova peça do Grupo de Teatro	jan 2016 a dez 2016	Executada
Eixo Central 3ª Temporada	jan 2016 a dez 2016	Não executada
Cestos d'Ouro	2.º semestre	Não executada

Quadro 1 - Situação das atividades previstas para 2015

Conforme previsto no plano de atividades de 2016 a associação iria reanalisar a pertinência e possibilidade económica e financeira de todas as atividades previstas antes de as lançar em produção/execução. Esse acompanhamento e análise determinou a inviabilidade de algumas atividades previstas para 2016. Foram executadas atividades não previstas no plano de 2016 mas cujo enquadramento regulamentar para a sua execução está previsto no próprio plano bem como no regulamento interno.

Apresenta-se de seguida a lista de atividades em curso em 2016. Além do funcionamento dos diferentes grupos autónomos foram registadas 20 atividades, das quais uma se iniciou em 2013 e quatro em 2015.

Número Atividade	Designação	Domínio	Coordenador Atividade	Coordenador Geral	Estado	Data Início	Data Fim
2013.09	Pedido Utilidade Pública	Outros	Luís Almeida	Cláudio Pereira	Em curso	Outubro 13	Dezembro 17
2015.05	Academia de Artes Douro e Tâmega	Cultural Desporto	Kátia Rocha	Cláudio Pereira	Concluída	Setembro 15	Julho 16
2015.10	Produção Peça Grupo Teatro	Cultural	Fernanda Sousa	Cláudio Pereira	Concluída	Outubro 15	Maio 16
2015.11	VIII Mostra Teatro do Douro	Cultural	Luís Almeida Fernanda Sousa	Cláudio Pereira	Concluída	Dezembro 15	Maio 16

Barato
CF
MM

Número Atividade	Designação	Domínio	Coordenador Atividade	Coordenador Geral	Estado	Data Inicio	Data Fim
2015.12	Seminário Violência Sénior	Formação	Ana Teixeira	Cláudio Pereira	Concluída	Outubro 15	Abril 16
2016.01	II Encontro de Associações do Vale do Douro	Outros	Luís Almeida	Cláudio Pereira	Concluída	Junho 16	Junho 16
2016.02	Workshop Gestão de Associações	Formação	Luís Almeida	Cláudio Pereira	Concluída	Dezembro 16	Dezembro 16
2016.03	CulturDouro	Cultura	Luís Almeida	Cláudio Pereira	Em Curso	Janeiro 16	Dezembro 17
2016.04	Consultoria Casa do Povo do Pinhão	Cultura	Luís Almeida	Cláudio Pereira	Concluída	Janeiro 16	Abril 16
2016.05	Dia Mundial da Dança	Cultura	Kátia Rocha	Cláudio Pereira	Concluída	Abril 16	Abril 16
2016.06	II Gala Academia de Artes Douro e Tâmega	Cultura	Kátia Rocha Luís Almeida	Cláudio Pereira	Concluída	Julho 16	Julho 16
2016.07	Academia de Artes Douro e Tâmega	Cultural Desporto	Kátia Rocha	Cláudio Pereira	Em Curso	Setembro 16	Julho 17
2016.08	Ciclo de Workshops "Boas Práticas Gerontológicas"	Formação	Ana Teixeira	Cláudio Pereira	Concluída	Outubro 16	Dezembro 16
2016.09	Mar de Pedra - Pinhão	Cultura	Luís Almeida	Cláudio Pereira	Concluída	Outubro 16	Outubro 16
2016.10	Herança - Justes	Cultura	Fernanda Sousa	Cláudio Pereira	Concluída	Agosto 16	Agosto 16
2016.11	Herança - Pinhão (SCMA)	Cultura	Fernanda Sousa	Cláudio Pereira	Concluída	Dezembro 16	Dezembro 16
2016.12	Rede de Associações CULTURDOURO	Outros	Luís Almeida	Cláudio Pereira	Em Curso	Outubro 16	Dezembro 17
2016.13	II Encontro de Associações do Vale do Douro	Outros	Luís Almeida	Cláudio Pereira	Em Curso	Janeiro 17	Janeiro 17
2016.14	Eleições Órgãos Sociais	Outros	Luís Almeida	Cláudio Pereira	Em Curso	Janeiro 17	Janeiro 17
2016.15	VIII Mostra Teatro do Douro	Cultural	Luís Almeida Fernanda Sousa	Cláudio Pereira	Em Curso	Abril 2017	Mai 2017

Quadro 2 - Situação das atividades em 2015

De uma forma direta, ou indireta através dos grupos autónomos, a generalidades das atividades executadas ou em curso em 2015 encontravam-se previstas no plano de atividades.

. A atividade 2013.09 encontra-se ainda em curso. O pedido do estatuto de utilidade pública a que a atividade se refere encontra-se em análise pela Secretaria do Conselhos de Ministros e aguarda pareceres externos desde janeiro de 2016. Espera-se que a atividade se conclua no decorrer de 2017. Quatro atividades transitaram para 2016 depois de se terem iniciado em 2015. Por um lado o ano letivo da Academia de Artes Douro e Tâmega que não corresponde ao ano civil e a Mostra de Teatro do Douro que pela sua complexidade exige uma preparação cada vez mais antecipada. As atividades 2016.12, 2016.13, 2016.14 e 2016.15 pelas suas características serão concluídas apenas em 2017 conforme previsto.

A Ficha de Atividade, Histórico de Atividade (sempre que exista e/ou seja relevante) e Relatório de Atividade de cada uma das atividades concluídas em 2016 encontra-se disponível no arquivo digital da instituição.

Barreto
CF
MM

3.2. Grupos Autónomos

Em 2016 a situação dos grupos autónomos é a que se apresenta no seguinte quadro.

Grupo Autónomo	Responsável	Situação em 2014	Atividades executadas
Teatro	Fernanda Sousa	Em funcionamento após reavaliação no início de 2016	2015.10 2016.10 2016.11
Academia de Artes Douro e Tâmega	Kátia Rocha	Em funcionamento após reavaliação no início de 2016	2015.05 2016.05 2016.06 2016.07

Quadro 3 - Situação dos grupos autónomos

Note-se que a coluna de “Atividades executadas” refere-se às atividades sob responsabilidade exclusiva e direta do grupo autónomo respetivo não significando que a Direção não tenha executado outras atividades em conjunto com o grupo e com o mesmo âmbito.

4. Comunicação

No ano de 2015 a Direção de Comunicação foi gerida por Luís Almeida. Várias foram as plataformas e as metodologias utilizadas bem como os suportes de divulgação das mensagens da instituição. Resumem-se nos pontos seguintes os principais aspetos.

4.1. Comunicação Escrita

A comunicação escrita contempla os comunicados, press releases e notícias para o website.

Em 2016 foi produzido um único Comunicado, oriundo da Direção da Associação Vale d'Ouro e relativo aos assuntos que se descrevem no quadro seguinte.

Comunicado	Origem	Assunto
2016.01	Direção	Relatório e Contas referente ao exercício de 2015

Quadro 4 – Comunicados emitidos

Em 2016 foram produzidos dezoito press releases relativos aos assuntos que se descrevem no quadro seguinte e que mereceram destaque na generalidade dos casos na imprensa escrita local e regional.

Press Release	Assunto
2016.01	A rota mágica do vale encantado arranca em Sabrosa
2016.02	Mesão Frio e Régua são dos destinos que se seguem na rota mágica do teatro

Press Release	Assunto
2016.04	Mostra de Teatro do Douro inaugura uma renovada Casa do Povo, no Pinhão
2016.05	Rota mágica do teatro terminou em Santa Marta de Penaguião
2016.06	Anunciado o II Encontro de Associações do Vale do Douro em Tabuaço
2016.07	A interioridade na agenda do II Encontro de Associações
2016.08	As associações discutem o seu papel no combate à interioridade
2016.09	Associações disponíveis para ajudar a desenvolver a região
2016.10	II Gala da Academia de Artes Douro e Tâmega em Montalegre e Ribeira de Pena
2016.11	Vila Real com ciclo de workshops sobre boas práticas de gerontologia
2016.12	Funcionamento em rede também na agenda das organizações sociais
2016.13	Teatro de regresso a Justes
2016.14	"Mar de Pedra" no Pinhão
2016.15	Uma viagem pela música tradicional portuguesa
2016.16	Empreendedorismo Social na segunda sessão do Ciclo "Boas Práticas Gerontológicas"
2016.17	Mais uma sessão do Ciclo "Boas Práticas Gerontológicas"
2016.18	Chega ao fim o Ciclo "Boas Práticas Gerontológicas"

Quadro 5 – Press Releases elaborados

Em 2015 verificou-se ainda produção de material escrito para o website, na secção de notícias, quer referentes à atividade da instituição quer referentes a divulgação de iniciativas com as quais a Associação Vale d'Ouro se identifica ou apoia. Desta forma apresenta-se uma lista dos treze artigos produzidos quer diretamente pela Direção quer pela Direção de Comunicação.

Artigos publicados na página oficial da associação na internet (ordem cronológica inversa)

Uma viagem pela música tradicional portuguesa
"Mar de Pedra" no Pinhão
Teatro de regresso a Justes
Primeira Sessão Ciclo de Workshops
Ciclo de Workshops "Boas Práticas Gerontológicas"
II Gala com edição dupla

Artigos publicados na página oficial da associação na internet (ordem cronológica inversa)
As associações discutem o seu papel na sociedade
A interioridade na agenda
Anunciado o II Encontro de Associações
Mesão Frio e Régua são os destinos que se seguem
Violência contra a Pessoa Idosa em debate
A rota mágica do vale encantado arranca em Sabrosa
Apresentada Imagem da VIII Mostra de Teatro

Quadro 6 – Artigos publicados na página oficial da associação na internet

4.2. Comunicação digital

4.2.1. Site oficial

A Associação Vale d'Ouro manteve em 2016 a presença na internet com a sua página oficial onde disponibiliza toda a informação relevante sobre a sua atividade. Esta ferramenta constitui também a forma preferencial de comunicação para com os associados e entidades externas e encontra-se alojada em www.ascvd.pt.

A página foi sendo melhorada ao longo do ano com pequenas correções efetuadas pelo fornecedor do serviço. O software de gestão anexada ao site encontra-se já na versão 4.53.

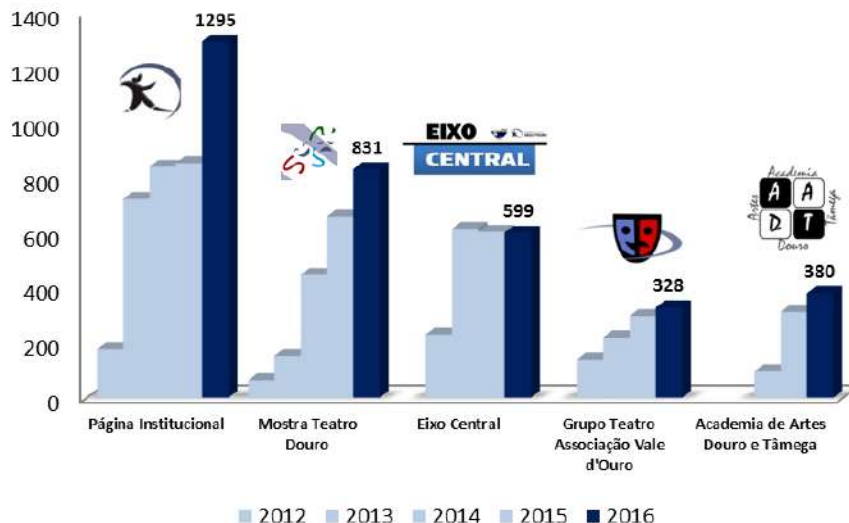
Mantiveram-se os microsites criados em 2014: www.eixocentral.ascvd.pt, www.academiadeartes.ascvd.pt, e www.mostrateatrodouro.ascvd.pt e em 2015, www.encontrodeassociacoes.ascvd.pt. Em 2016 estava prevista a reestruturação desta forma de comunicação concentrando as iniciativas no site principal ou criando domínios específicos para estas atividades. Esta atividade foi adiada para 2017. O microsite relativo ao Encontro de Associações e Academia de Artes foram já revistos. Prevê-se ainda a criação de um microsite para a atividade do grupo de teatro.

4.2.2. Redes Sociais

A Associação Vale d'Ouro encontra-se presente em duas das mais utilizadas redes sociais: Facebook® e Twitter®, sendo desenvolvida em 2016 uma presença regular em ambos.

Atualmente a Associação Vale d'Ouro gere cinco páginas no Facebook®: a página oficial da instituição, uma página relacionada com a Mostra de Teatro do Douro, uma página relacionada com o Grupo de Teatro da Associação Vale d'Ouro, a página do programa de rádio "Eixo Central" e a página da Academia de Artes Douro e Tâmega.

Apresentam-se as estatísticas relevantes sobre a presença da instituição no Facebook®, a rede social mais relevante.



Quadro 7 – Dados estatísticos da presença da Associação Vale d'Ouro nas redes sociais.

Os dados apresentados refletem o posicionamento da Associação Vale d'Ouro nas redes sociais.

A página institucional cresceu significativa em 2016. A generalidade das campanhas publicitárias nas redes sociais referentes às diferentes atividades foram conduzidas através desta página. Cumpriu-se assim o objetivo para 2016 relativamente à gestão desta página.

Com exceção da página do "Eixo Central" todas as restantes páginas tiveram um crescimento em linha com os anos anteriores. A página do "Eixo Central" – programa de rádio produzido pela Associação Vale d'Ouro para a UFM entre 2013 e 2014 – teve um ligeiro decréscimo que se deve à inatividade da página devida ao final do programa. A página tem-se mantido ativa na expectativa que o programa regresse em 2017.

4.2.3. Servidor

A Associação Vale d'Ouro mantém o servidor virtual adquirido em 2009 tendo renovado a sua subscrição até 2017 e onde aloja as contas de correio eletrónico necessárias ao funcionamento da instituição. O servidor tem uma capacidade de apenas 1GB, o que se tem revelado suficiente, particularmente após a transferência no site oficial da instituição para um servidor externo cujos custos se encontram incluídos no pacote de subscrição do código do site e do software de contabilidade e gestão.

4.3. Atividade promocional

A Direção de Comunicação prestou ainda apoio às atividades da associação através da produção e distribuição de material promocional de vária ordem. A atividade desenvolvida no âmbito de cada atividade encontra-se descrita no relatório de atividade respetivo bem como uma eventual análise da sua eficácia.

Barato
LH
M

Os diferentes públicos-alvo, as diferentes plataformas e as diferentes mensagens que em cada caso se considera serem de maior pertinência leva a que individualmente e antes do início da atividade se estude a melhor forma de a comunicar explorando os recursos que possam ser considerados mais adequados.

Esta metodologia de trabalho tem-se revelado frutífera na medida em que a generalidade das atividades da associação é “compreendida” pelos seus “públicos”.

4.4. Clipping

O fenómeno de clipping associado à instituição resume-se em 2016 quase exclusivamente à transcrição de press releases divulgados nos diversos meios de comunicação social. Entre as principais referências destaca-se a VIII Mostra de Teatro que teve eco em diversas publicações bem como o Encontro de Associações do Vale do Douro. No caso deste evento o Jornal VivaDouro dedicou uma reportagem alargada.

Houve também referências indiretas à associação e artigos diversos identificados sobretudo na internet e na rádio. Em anexo são apresentados alguns excertos de publicações.

Refira-se que a Associação Vale d'Ouro não dispõe atualmente de um procedimento ou estrutura que permita uma recolha exaustiva de todas as referências à instituição feitas pelos órgãos de comunicação social.

5. Administrativa e Financeira

A Direção Administrativa e Financeira esteve a cargo de Luís Almeida e Patrícia Soares.

5.1. Gestão Administrativa

A atividade administrativa baseou-se na gestão do sistema documental que a associação tem em implementação desde 2010 e na atualização do “Manual de Procedimento Administrativo”.

Paralelamente a atividade administrativa contemplou ainda a gestão de todos os livros de atas e registos administrativos obrigatórios, a gestão do expediente recebido e enviado em papel e no formato digital tendo-se cumprido todos os objetivos e funções previstas no plano de atividades.

No decorrer de 2016 foi ainda operada uma alteração dos estatutos da associação que se traduziram em ajustes à missão da instituição e alteração da duração dos mandatos dos órgãos sociais.

5.2. Gestão Financeira

5.2.1. Considerações gerais

A gestão financeira incidiu sobretudo sobre o controlo e implementação de procedimentos de gestão das ajudas de custo, candidaturas, gestão de contas, donativos, gestão de recibos e movimentos de conta.

A Conta Corrente da Associação Vale d'Ouro registou 627 entradas que resultaram numa receita total de €23 801,10 e numa despesa total de €23 174,58. Para o efeito contribuíram os 80 movimentos de conta que transacionaram um total de €41 672,88. O valor médio de cada transação foi de €479 e ficaram pendentes para execução em 2017, quinze movimentos que perfazem um total de €3 167,56. Verificou-se ainda que o tempo médio de execução dos movimentos é de 80 dias sendo que para entidades externas este tempo médio é de 5 dias. O tempo médio de execução para entidades internas e externas foi melhorado em, respetivamente 16 e 26 dias face ao exercício anterior.

Foram ainda emitidos 475 recibos que representam uma receita de €22 270,10. Nos recibos emitidos incluem-se os donativos que em 2016 tiveram proveniência em 65 entidades diferentes. O valor médio dos donativos efetuados é de €258,26.

A Associação Vale d'Ouro propôs-se ainda a obter subsídios junto da Direção Regional de Cultura do Norte, Câmara Municipal de Alijó e Fundação INATEL (referentes a 2016 e 2017). Destes apenas a candidatura à Fundação INATEL para 2017 foi indeferida. Foi ainda preparada uma candidatura ao Programa Tradições 2016-2018 da EDP que na véspera de entrega se optou por não submeter. A candidatura ao Prémio de Melhor CCD 2016 da Fundação INATEL não mereceu igualmente deferimento. Adicionalmente foi ainda elaborada uma proposta de colaboração com a Sogrape referente ao projeto "Baco In" que entretanto foi também abandonado.

5.3. Potencial Humano

Esta área de gestão tem como objetivo a gestão dos recursos humanos da instituição e a gestão das relações contratuais existentes entre os colaboradores da instituição.

Numa primeira fase encontra-se integrada na Direção Administrativa e Financeira podendo adquirir autonomia à medida que a gestão de recursos humanos adquira uma maior dimensão.

O quadro seguinte apresenta o mapa de colaboradores da Associação Vale d'Ouro e o tipo de vínculo, quando existe, com a associação.

Colaborador	Vínculo	Categoria	Início do Vínculo	Fim do Vínculo	Horário de Trabalho
Luís Manuel Madureira de Almeida	Sem Vínculo	Presidente da Direção	N/A	N/A	Voluntário
Cláudio Luís Batista Barros Pereira	Sem Vínculo	Vice-Presidente da Direção	N/A	N/A	Voluntário
Fernanda Jesus Correia de Sousa	Sem Vínculo	Secretária da Direção	N/A	N/A	Voluntário
Ana Maria Guedes Teixeira	Sem Vínculo	Vogal da Direção	N/A	N/A	Voluntário
Inês Isabel Barbosa Pires	Sem Vínculo	Vogal da Direção	N/A	N/A	Voluntário
Liliana Patrícia de Sousa Martins	Sem Vínculo	Presidente da Mesa da Assembleia-Geral	N/A	N/A	Voluntário
Marlene Sofia Mendonça Pimentel Teixeira	Sem Vínculo	Primeira Secretária da Mesa da Assembleia-Geral	N/A	N/A	Voluntário

Barata
CF
MM

Colaborador	Vínculo	Categoria	Início do Vínculo	Fim do Vínculo	Horário de Trabalho
Patrícia da Rocha	Sem Vínculo	Segunda Secretária da Mesa da Assembleia-Geral	N/A	N/A	Voluntário
Rui Luís Vieira Barata	Sem Vínculo	Presidente do Conselho Fiscal	N/A	N/A	Voluntário
Pedro Barbosa Pires	Sem Vínculo	Vice-Presidente do Conselho Fiscal	N/A	N/A	Voluntário
Pedro Emanuel Monteiro Carvalho Sousa	Sem Vínculo	Secretário do Conselho Fiscal	N/A	N/A	Voluntário
José Rafael Madureira de Almeida	Sem Vínculo	Direção de Comunicação	N/A	N/A	Voluntário
Carlos Miguel Vieira Correia	Sem Vínculo	Ator	N/A	N/A	Voluntário
Kátia Marisa Mendes da Rocha	Tempo Parcial Sem Termo	Gestor de Atividades	09/09/2016	N/A	Sex 10h-12h 16h30-20h30 Sáb 9h30-13h 15h30 - 18h
Lia Cruz Alves	Sem Vínculo	Professora	N/A	N/A	Regime de Prestação de Serviços
Patrícia Alexandra Moura Soares	Sem Vínculo	Administrativo e Financeiro	N/A	N/A	Regime de Prestação de Serviços
José Rafael Madureira de Almeida	Sem Vínculo	Direção de Comunicação	N/A	N/A	Voluntário
Carlos Miguel Vieira Correia	Sem Vínculo	Ator	N/A	N/A	Voluntário
Maria dos Anjos Jesus Fernandes	Sem Vínculo	Ator	N/A	N/A	Voluntário
Inês Silva Rodrigues	Sem Vínculo	Ator	N/A	N/A	Voluntário
Daniela Martins Guedes	Sem Vínculo	Ator	N/A	N/A	Voluntário
Miguel Eduardo Salzedas Lopes	Sem Vínculo	Ator	N/A	N/A	Voluntário
Teresa Isabel Moutinho Silva	Sem Vínculo	Ator	N/A	N/A	Voluntário
Clara Margarida Freitas Loureiro	Sem Vínculo	Ator	N/A	N/A	Voluntário
Catarina Vieira Correia	Sem Vínculo	Ator	N/A	N/A	Voluntário
Tânia Andreia Guedes Cardoso	Sem Vínculo	Suplente Órgãos Sociais	N/A	N/A	Voluntário
Sandra Moutinho	Sem Vínculo	Suplente Órgãos Sociais	N/A	N/A	Voluntário

Quadro 8 – Quadro de colaboradores da Associação Vale d'Ouro

5.4. Mapas Financeiros

Em conformidade com Decreto-Lei n.º 36-A/2011 que introduz o regime de normalização contabilística para entidades do setor não lucrativo apresenta-se o “Mapa de Recebimentos e pagamentos”, do “Mapa de Património Fixo” e do “Mapa de Direitos e Compromissos Futuros”.

Barato
CF
MM

Mapa de recebimentos e pagamentos - Ano 2016			
Recebimentos		Pagamentos	
1. Recebimentos atividade	23 801,10 €	1. Funcionamento	23 005,15 €
Atividades	4 449,00 €	Comunicações	88,30 €
Doações	16 569,10 €	Despesas específicas das atividades	5 539,75 €
Jóias e Quotas	683,00 €	Material de escritório	46,87 €
Subsídios	2 100,00 €	Outras	588,51 €
		Pessoal	6 655,65 €
		Representações e deslocações	9 775,69 €
		Seguros	296,38 €
		2. Investimento	169,43 €
		Aquisição de equipamentos	169,43 €
Total	23 801,10 €	Total	23 174,58 €
Saldo do ano anterior			3 755,38 €
Receitas			23 801,10 €
Despesas			23 174,58 €
Saldo para o ano seguinte			4 381,90 €

Mapa 1 - Recebimentos e pagamentos Ano de 2016¹

O mapa de recebimentos e pagamentos reflete a atividade da associação em 2016. Os recebimentos foram de €23 801,10 e os pagamentos de €23 174,58 resultando num saldo positivo de €626,52. Face ao ano anterior verificou-se novamente um aumento das receitas. As despesas apresentaram um crescimento na ordem dos €6 400.

A generalidade das rubricas referentes a “Recebimentos” apresentam em 2016 um valor superior ao de 2015. O maior crescimento verificou-se ao nível dos donativos e justifica-se pela diversidade e quantidade de entidades doadores que se registaram em 2016. A rubrica referente a subsídios teve igualmente um crescimento assinalável que se deveu ao apoio da Câmara Municipal de Alijó no âmbito do seu programa de apoio ao associativismo. Regista-se ainda um ligeiro crescimento na rubrica referente a quotas.

Relativamente aos “Pagamentos” a rubrica referente ao “Pessoal” manteve-se na mesma ordem de grandeza, apesar da celebração de contrato a tempo parcial e sem termo com uma Gestora de Atividade. A restante despesa deste item encontra-se relacionada com a prestação de serviços de aulas de dança e apoio administrativo. A rubrica referente às despesas específicas de atividades reduziu-se em 2016. Já a rubrica de “Representações e Deslocações” teve um aumento relevante que se deve a diversos fatores: pagamento de deslocações a convidados para as ações de base formativa, pagamento de deslocações referentes aos professores internos e externos para exames e acompanhamento de aulas, deslocações no âmbito do trabalho associativo junto de entidades e o maior número de atividades realizados que implicam uma movimentação de equipas de maior dimensão e por mais vezes que o habitual. A rubrica “Outras” inclui o pagamento de uma multa à Autoridade Tributária e Aduaneira e as despesas associadas à alteração de estatutos operada no último trimestre de 2016.

¹ Mapa processado por computador (www.associapro.com)

Mapa de Património fixo - Ano 2016	
Património	
Descrição	Valor
Anos anteriores	
Barras Ballet Amovível com altura ajustável	222,38 €
Sub total	222,38 €
Ano corrente	
Saias de carácter com cinto elástico e baina com remate delicado	134,73 €
Cabos VGA (2x10 m) e Splitter VGA (20 cm)	34,70 €
Sub total	169,43 €
Total	391,81 €

Mapa 2 - Património Fixo - Ano de 2016²

A aquisição de material para a Academia de Artes Douro e Tâmega, sobretudo para a prática do ballet, provocou a primeira alteração significativa no património da Associação Vale d'Ouro que se regista no Mapa 2 em 2015. Em 2016 foi dada continuidade à política de investimento na Academia com aquisição de saias de carácter que tem como objetivo serem emprestadas às alunas para os exames externos a que se submetem. Também no plano técnico foi feito um investimento referente ao sistema de teleponto para o grupo de teatro.

Mapa de direitos e compromissos futuros - Ano 2016		
Direitos		
Descrição	Valor	Ano previsto recebimento
Quotas	3.924,00 €	2017
MCONT 2015.30	51,76 €	1º Semestre 2017
MCONT 2016.16	59,25 €	1º Semestre 2017
MCONT 2016.29	1,70 €	1º Semestre 2017
MCONT 2016.57	40,00 €	1º Semestre 2017
MCONT 2016.62	60,00 €	1º Semestre 2017
Total	4.136,71 €	
Compromissos		
Descrição	Valor	Ano previsto pagamento
MCONT 2016.42	4,40 €	1º Semestre 2017
MCONT 2016.77	91,08 €	1º Semestre 2017
Total	95,48 €	

Mapa 3 - Direitos e compromissos futuros - Ano de 2015³

² Mapa processado por computador (www.associapro.com)

³ Mapa processado por computador (www.associapro.com)

O Mapa de direitos e compromissos futuros reflete as situações pendentes da instituição que são de Direitos para 201 no valor de €4.136,71 referentes a quotas em atraso e movimentos de conta por executar. O valor total de Direitos teve em 2016 um aumento face a 2015 que se deve sobretudo à atualização das quotizações em falta. Os compromissos devem-se a movimentos por executar sobretudo associados a reembolsos de despesas contraídas por membros de órgãos sociais em nome da instituição. O valor total de “Compromissos” é de €95,48, um valor significativamente mais baixo que o ano anterior.

Os mapas apresentados revelam que a Associação Vale d’Ouro, em 2016, teve uma performance financeira positiva dando continuidade a uma melhoria do exercício que se verifica desde 2013. Por outro lado, o volume das transações efetuadas foi significativamente superior, o que se deve ao crescimento da atividade da Academia de Artes Douro e Tâmega e ao número e diversidade de atividades realizadas em 2016.

5.4.1. Análise da receita (Recebimentos)

No capítulo das receitas são considerados os recebimentos de atividades, doações, joias e quotas e subsídios cuja concretização se distribui conforme figura seguinte.

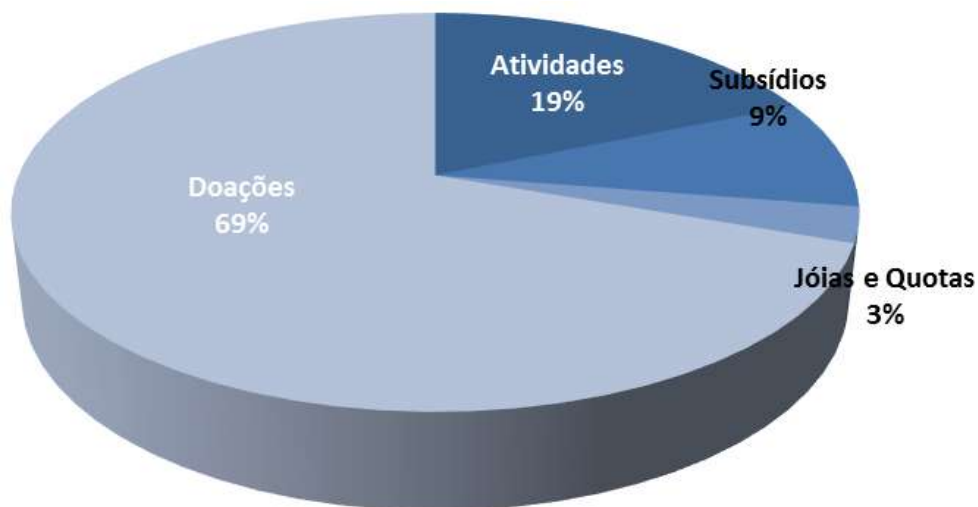


Figura 5 – Distribuição da receita em 2016

Em valor absoluto a receita no exercício de 2015 é de €23 801,10 o que representa um crescimento face aos últimos anos.

O ano de 2016 continua a evidenciar o crescimento dos recebimentos. As receitas associadas a atividades cresceram 6% enquanto que os subsídios cresceram 4%. Tendo-se mantido a receita associada a jóias e quotas em 3%, os donativos registaram uma quebra de 10%. Esta situação reflete uma redução da dependência da instituição dos donativos e uma melhor rentabilização das atividades

Barato
CF
MM

realizadas. Note-se que à semelhança de anos anteriores, não foram quantificadas as parcerias estabelecidas para apoio logístico da associação.

Globalmente verifica-se que a estrutura de receitas da associação está consolidada no objetivo da gestão que tem sido procurado e que visa a redução da dependência de subsídios e maior enfoque na capacidade de gerar receitas associadas à atividade da instituição e ao mecenato.

5.4.2. Análise da despesa (Pagamentos)

No capítulo das despesas são consideradas as despesas específicas das atividades e outras.

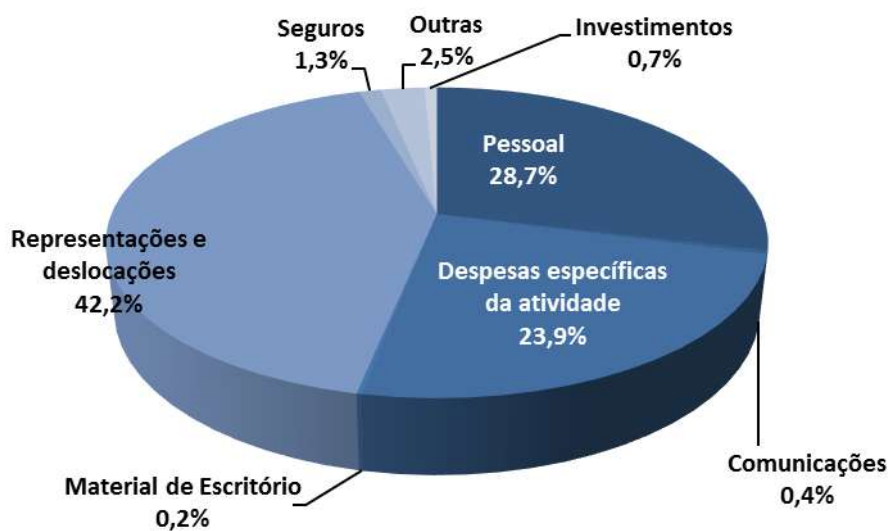


Figura 6 – Distribuição de despesa

Em valor absoluto a despesa da associação no exercício de 2016 foi de €23 174,18 representando um crescimento face ao ano anterior.

Verifica-se uma recuperação do valor referente à rubrica “Representações e Deslocações” para uma percentagem perto da registada em 2014. Esta variação está relacionada com a forma de registo das despesas. As despesas com “Pessoal” e “Atividades” reduziram-se face ao ano anterior. Nas restantes rubricas mantêm-se percentagens semelhantes às verificadas em 2015.

Barato
CFP
MM

5.5. Concretização do orçamento

O Plano de Atividades para 2016 previa um orçamento de 32 760 €.

	Orçamento 2016	Exercício 2016	% Execução
Total de receitas	32 760,00 €	23 801,10 €	73%
Total de despesas	32 760,00 €	23 174,58 €	71%
Receitas			
Recebimentos da Atividade			
Atividades	14.810,00 €	4 449,00 €	30%
Doações	10.000,00 €	16 569,10 €	166%
Joias e Quotas	3.240,00 €	683,00 €	21%
Subsídios	3.700,00 €	2 100,00 €	57%
Outros	260,00 €	0,00 €	0%
Recebimentos Comerciais			
Patrocínios e Publicidade	750,00 €	0,00 €	0%
Direitos de produtos próprios	0,00 €	0,00 €	0%
Venda produtos próprios	0 €	0,00 €	0%
Despesas			
Funcionamento			
Pessoal	7.620,00 €	6 655,65 €	87%
Seguros	225,00 €	296,38 €	119%
Rendas	530,00 €	0,00 €	0%
Manutenção	0,00 €	0,00 €	0%
Representações e deslocações	8.455,00 €	9 775,69 €	116%
Comunicações e internet	1.920,00 €	88,30 €	5%
Material de escritório	885,00 €	46,87 €	5%
Higiene, segurança e conforto	250,00 €	0,00 €	0%
Despesas de atividades	11.525,20 €	5 539,75 €	48%
Outras	50,00 €	588,51 €	1177%
Investimento			
Aquisição equipamentos	1.300,00 €	169,43 €	0%
Aquis/Const. Instalações	0,00 €	0,00 €	0%
Outras	0,00 €	0,00 €	0%

Quadro 9 - Comparação entre orçamento previsto e execução do orçamento e % de execução.

As receitas e despesas concretizadas ficaram abaixo do previsto no orçamento para 2016. No entanto, atendendo aos dados dos últimos anos, a taxa de execução é elevada.

Nos capítulos da receita, a rubrica referente a “Donativos” excedeu o valor previsto. As restantes rubricas ficaram muito abaixo do previsto, com especial enfoque para a rubrica de “despesas específicas

de atividade”. Relativamente à despesa as rubricas referentes a “seguros” e “representações e deslocações” ficaram acima dos valores previstos. A rubrica com maior variação foi a referente a “outras despesas” onde se incluem as despesas administrativas relacionadas com a alteração dos estatutos e que não estava prevista no orçamento para este ano. O investimento ficou também muito abaixo do previsto não se tendo concretizado a aquisição de equipamentos para a Academia de Artes Douro e Tâmega.

5.6. Evolução da associação

O gráfico seguinte apresenta a evolução da associação desde 2008 no que toca ao exercício financeiro.

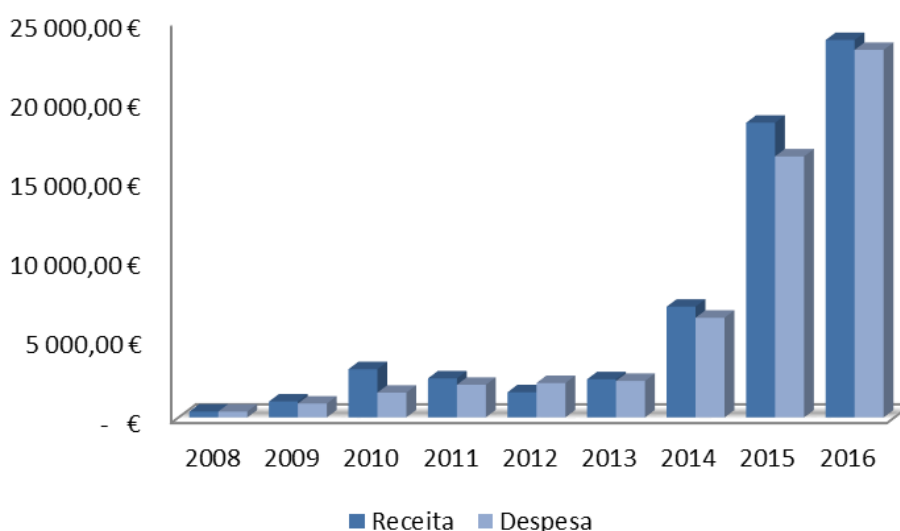


Figura 7 - Evolução da receita e da despesa desde 2008

Depois de em 2013 a associação ter regressado a terreno positivo no balanço anual de contas, a tendência de crescimento perspetivada para 2016 concretizou-se. A figura anterior evidencia ainda que a despesa cresceu em semelhante proporção com a receita.

A Academia de Artes Douro e Tâmega, associada aos princípios impostos ao longo dos últimos anos na execução das atividades, justifica o crescimento verificado este ano e que se prevê iniciar um percurso de estabilização a partir deste ano. Este facto ficará sempre dependente da estratégia de atuação determinada para a academia.

6. Funcionamento Órgãos Sociais

Está em exercício pleno de funções a V Lista de Corpos Sociais da Associação Vale d'Ouro com um mandato de duração de 4 anos até ao final de 2020 eleita na sequência do ato eleitoral de 7 de janeiro de 2017. Este ato eleitoral decorreu após a alteração estatutária verificada em novembro de 2016 e foi a primeira vez que se utilizou, em complementaridade ao sistema de voto tradicional, um procedimento eletrónico de voto.

Contudo, no decurso de 2016, estavam em funções na Associação Vale d'Ouros os dirigentes constantes da seguinte listagem.

6.1. Direção

6.1.1. Composição e funcionamento

A Direção é composta pelos seguintes elementos:

- Presidente: Luís Manuel Madureira de Almeida, Engenheiro Civil – Consultor e projetista
Vice-Presidente: Cláudio Luís Baptista Pereira, Engenheiro Civil – Investigador Univ. Minho e UTEP Texas
Secretario: Fernanda de Jesus Correia de Sousa, Professora Português/Francês
1º Vogal: Inês Isabel Barbosa Pires, Engenheira Alimentar - Consultora
2º Vogal: Ana Maria Guedes Teixeira, Assistente Social

A Direção reuniu ordinariamente por dez vezes no cumprimento do Regulamento Interno da Associação Vale d'Ouro. Foram mantidas as quatro direções de gestão e administração de apoio direto à atividade da direção: Direção Administrativa e Financeira; Direção de Atividades e Grupos Autónomos; Direção de Comunicação; e Direção de Associados cuja composição foi a seguinte:

Direção Administrativa e Financeira:

- Luís Manuel Madureira de Almeida, Engenheiro Civil – Consultor
Patrícia Soares, Técnica de Contabilidade

Direção de Atividades e Grupos Autónomos:

- Cláudio Luís Baptista Pereira, Engenheiro Civil – Investigador Univ. Minho e UTEP Texas

Direção de Comunicação:

- Luís Manuel Madureira de Almeida, Engenheiro Civil – Consultor
José Rafael Madureira de Almeida, Engenheiro Informático

Direção de Associados:

- Inês Isabel Barbosa Pires, Engenheira Alimentar – Consultora

6.1.2. Principais deliberações

A consulta das deliberações poderá ser efetuada no “II Livro de Atas das Reuniões de Direção” onde as mesmas foram registadas a cada sessão realizada.

6.2. Mesa da Assembleia-Geral

6.2.1. Composição e funcionamento

A Mesa Assembleia-Geral é composta pelos seguintes elementos:

Presidente: Líliana Patrícia de Sousa Martins, Enfermeira e Farmacêutica

Vice-Presidente: Marlene Sofia Mendonça Pimentel Teixeira, Psicóloga

Secretaria: Patrícia da Rocha, Estudante Ens. Superior Medicina

A Assembleia-Geral reuniu ordinariamente por 2 vezes em 2016.

6.2.2. Principais deliberações

A atividade da Mesa da Assembleia-Geral decorreu com normalidade procedendo à discussão e validação do Relatório e Contas de 2015 e do Plano de Atividades de 2017. As sessões encontram-se descritas em ata no Livro de Atas da Assembleia-Geral.

6.3. Conselho Fiscal

6.3.1. Composição e funcionamento

O Conselho Fiscal é composto pelos seguintes membros:

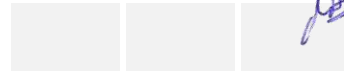
Presidente: Rui Barata, Eng.º Mecânico

Vice-Presidente: Pedro Miguel Barbosa Pires, Eng.º Civil

Secretário: Pedro Emanuel Monteiro Carvalho de Sousa, Consultor Informático

6.3.2. Principais deliberações

O Conselho Fiscal emitiu pareceres sobre as atividades da Associação Vale d'Ouro, presente relatório de atividades e contas e plano de atividades para 2016 e sempre que a Direção o solicitou. É procedimento frequente o Presidente do Conselho Fiscal reunir com o Presidente da Direção no sentido de avaliar a cada momento a situação financeira e contabilística da instituição.



Barato
CF
MM

7. Comentário

A Associação Vale d'Ouro é hoje considerada uma instituição de carácter regional dispersando a sua atividade pelos concelhos de Montalegre, Ribeira de Pena, Vila Real, Santa Marta de Penaguião, Mesão Frio, Sabrosa, Peso da Régua e Alijó, onde se encontra sedeadada.

Para este estatuto tem contribuído decisivamente a Academia de Artes Douro e Tâmega, o Grupo de Teatro da Associação Vale d'Ouro, o Encontro de Associações do Vale do Douro e a Mostra de Teatro do Douro. Desde este ano, também a realização de workshops na área social, contribuiu para a diversificação de atividades e públicos. Além das atividades referidas, a Associação Vale d'Ouro procura intervir na sociedade fornecendo à região ideias e projetos que possam ser de alargada utilidade, como acredita tratar-se do caso da "Rede Cultura Douro". Este projeto, desenvolvido ao longo de 2016, foi apresentado no início de 2017. A diversidade geográfica e das atividades desenvolvidas resultaram igualmente num crescimento da instituição no plano financeiro. Era esperada a continuidade da tendência de crescimento este ano. A estratégia a adotar em atividades-chave da instituição ditará o comportamento económico financeira da instituição nos próximos anos. Esta estratégia será definida em função das características de cada atividade, do seu enquadramento social e da missão estatutária.

O ano de 2016 fica marcado ainda pela revisão dos estatutos que, na sua génese, teve duas grandes motivações. Por um lado, a adequação da duração dos mandatos dos órgãos sociais à experiência acumulada em oito anos de existência; por outro lado, o alargamento da missão estatutária.

A atuação da Associação Vale d'Ouro continuará a pautar-se com o rigor e exigência que até aqui a tem caracterizado associada a uma contínua busca das melhores ferramentas para execução da sua missão estatutária.

8. Parecer do Conselho Fiscal

No exercício das suas atribuições em relação ao ano de 2016, o Conselho Fiscal teve oportunidade de acompanhar de perto e de forma pormenorizada o funcionamento da associação em todas as matérias do seu âmbito de competências, tendo contado com a melhor colaboração da Direção e da estrutura de gestão por esta criada para administração da instituição.

Após análise das contas relativas ao ano de 2016, o Conselho Fiscal deliberou que a situação atual da instituição merece a apreciação positiva, pois reflete um rigoroso controlo sobre os gastos e retornos importantes sobre os investimentos, bem como a transparência nas contas.

Pinhão, em 28 de fevereiro de 2017

O Presidente da Direção

António José de Almeida

O Presidente do Conselho Fiscal

António Vítor Barato

A Presidente da Assembleia-Geral

Liliana Patrícia de Sousa Henriques