Conferências da APEGEL

Sistemas de Informação em Saúde

António Serrano Évora, 21 de Novembro de 2014

01 - Desafios SI na Saúde

1968 1972 1980 2007 A robótica TAC capacidade de diagnóstico e de intervenção médica Primeiro revoluciona imprime Transplante a abordagem importantes Cardíaco diagnóstica avanços por imagem na cirurgia

01 - Desafios SI na Saúde

Source: Eric Dishman (Intel)

01 - Desafios SI na Saúde

<u>Personalized healthcare</u> regimen that is designed specifically for me based on genetic profile or biology

Versus

Same healthcare regimen that others with my symptoms follow



Source: Eric Dishman (Intel)

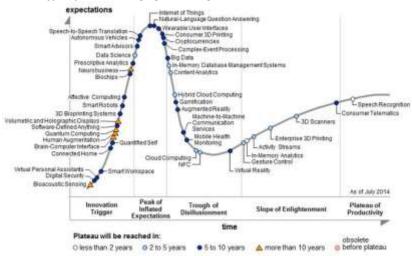


N=1

Predictive, Preventive, Precise 'Personal Health' for Each Individual's Body, Behavior, & Biology...

01- Desafios SI na Saúde

Hype Cycle for Emerging Technologies, 2014



Source: Gartner (August 2014)

Tech environment allows flexibility to the health professionals for daily caring activities









On the road...
Wireless Connectivity
PDA/Tablets
Mobile Center
Electronic Health Record
Increasing Availability
Increasing Performance



02 – A Informação

T = Hw + SW + Comms S = <u>TI</u> + <u>Processos</u> + <u>Pessoas</u> nformação :
Fluxos
Valor
Meta
Segurança
Excesso (TTL)

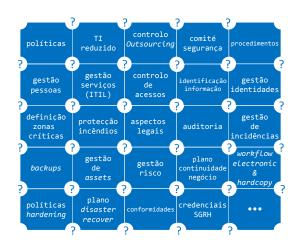
RBT (Resource Based Theory)

Um recurso para providenciar vantagem competitiva deve ser :

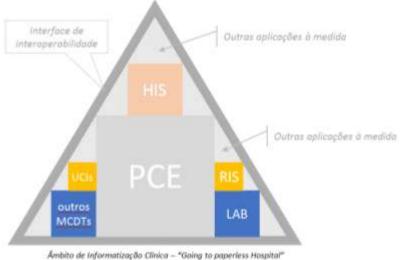
- a) Valioso ter valor estratégico
- b) Raro ser unico ou dificil de encontrar nos concorrentes
- c) Imperfect immutability não deve ser possível imitar na perfeição ou copiar
- **d)** Não-substituível os concorrentes não conseguem substituir o recurso por outro de forma a alcançar os mesmos resultados.

BARNEY, J. (1991). Firm resources and sustainable competitive advantage, Journal of Management, 17(1), 99-120.

02- ESTADO DE "SÍTIO" HOSPITAIS?



,

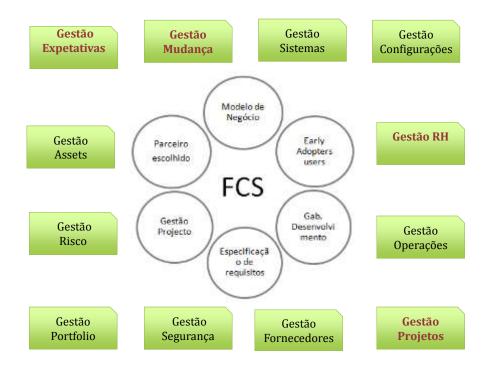


Action of 10 commodes county and 10 before 125 to be

02 – Os Sistemas de Informação

A importância da arquitectura dos SI **Estratégia** Desenho Implementação Controlo Objectives Analise de FCS Balanced Scorecard Andree SWOT Key Performance Indic Cadela de Valor & Processos Estrutura Organizacional (ISO, SOX, Risco, ITIL,...) Competencias (e Motivações) Gestão Beneficios 11 Portitilio de Aplicações Infraestrutura Teonológica Gestão Disruptiva Inoveção / Disrupção

Fonte: Adaptado de M. Caldeira (2007)



02 - Investimentos em SI/TIC

12

- Porque é que as empresas investem de forma massiva e crescente em SI/TI se eles n\u00e3o incrementam a produtividade?
- Se contribuem para o aumento da produtividade, porque razão a sua contribuição é tão difícil de avaliar?

Paradoxo ou falta de evidência?



As organizações, principalmente nas economias mais desenvolvidas, investem elevados e crescentes recursos financeiros em sistemas e tecnologias da informação. Contudo, os potenciais **benefícios** para a organização decorrentes destes investimentos carecem de ser observados, mensurados e quantificados, de modo a permitir avaliar a eficácia da aplicação a realizar.

Fonte : Caldeira e Serrano (2002)

Fonte: Caldeira e Ward (2007), Ward (1996)

O QUE PODEMOS FAZER?

- Para evitar o Estado de Sítio a organização deve implementar um modelo de governo no qual seja estabelecida uma estrutura organizacional onde estejam bem definidas os papéis e as responsabilidades pela informação, os processos de negócio, aplicações, infra-estrutura, etc.
- Criação de Comité Clínico (Médicos, Enfermeiros,)
- Os Sistemas de Informação são demasiado importantes para ser deixados nas mãos dos informáticos. É um tema que deve estar alinhado com a estratégia dos Hospitais.